



Toujours mieux que ce que vous imaginez

RAPPORT DE GESTION

EXERCICE 2024

SOMMAIRE

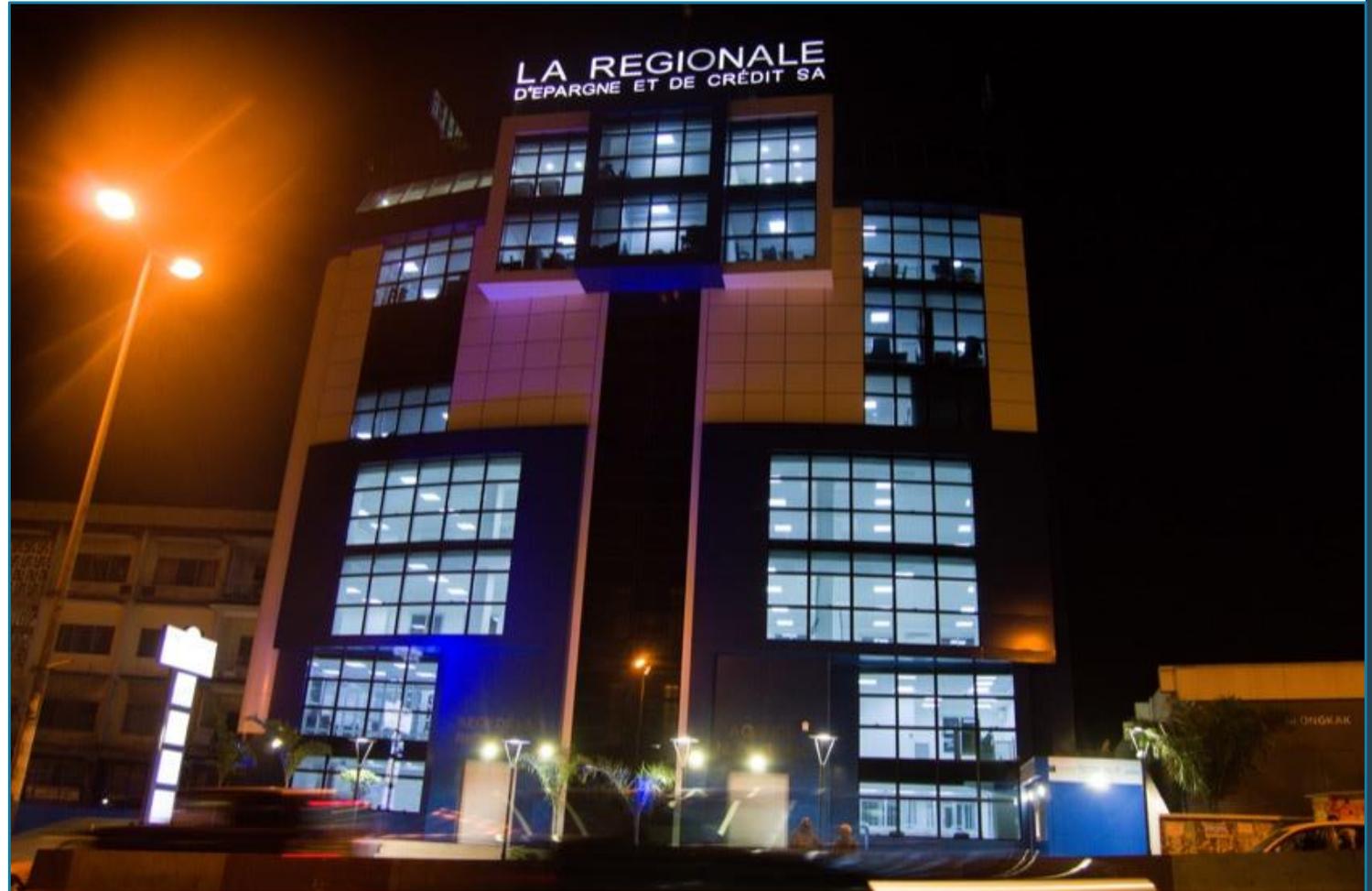
- 1 Introduction
- 2 Environnement Economique, Social et Politique
- 3 Faits marquants
- 4 Gouvernance
- 5 Exploitation Générale
- 6 Situation Financière
- 7 Contraintes et Difficultés
- 8 Perspectives d'avenir
- 9 Que retenir de 2024?

« J'ai la vision de créer une banque millénaire qui aura un impact positif clair sur le développement des générations présentes et futures. Je m'appuierai sur le réseau dynamique des pme pour accélérer l'impact socio-économique plus précisément en termes de création d'emplois, sans oublier l'accompagnement des individus qui sont à la base de ce qu'est aujourd'hui La REGIONALE »

REV. CHARLES ROLLIN OMBANG EKATH



LA RÉGIONALE D'ÉPARGNE ET DE CRÉDIT
Mieux que ce que vous imaginez!



LA REGIONALE BANK SA

Rond Point Nlongkak - BP : 30 145 Yaoundé-Cameroun

Tel: (+237) 650 26 51 45 - 673 38 45 16 - 673 45 65 71

email: info@laregionalesa.com – site web : <https://laregionalesa.com>

1. INTRODUCTION

Créée le **06 février 1993**, La Régionale d'Épargne et de Crédit est une société anonyme avec conseil d'administration, cotée à la bourse des valeurs mobilières de l'Afrique Centrale (BVMAC), au capital de **10 125 millions de francs CFA**. La principale mission de La Régionale est de collecter l'épargne et de distribuer le crédit aux personnes physiques et aux entreprises, ceci pour permettre leur développement. Au 31 décembre 2023, La Régionale dispose :

- ➔ D'un réseau de **42 agences fonctionnelles interconnectées en temps réel** et réparties dans les 10 Régions du Cameroun;
- ➔ D'une **filiale au Gabon**;
- ➔ D'un effectif de **291 employés** qui travaillent au quotidien pour améliorer la qualité de nos services ;
- ➔ D'un portefeuille de **134 893 clients** en progression constante.

La quintessence de l'environnement globale ainsi que de son activité au cours de l'exercice 2024 est succinctement présentée dans les lignes qui vont suivre.

2. ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE, SOCIAL ET POLITIQUE

D'une manière générale, l'année 2024 était placée sous le signe de la résilience de l'économie avec la poursuite de la SND30 pour pousser à une véritable compétitivité dans les échanges bilatéraux et multilatéraux. Ainsi :

- **Au niveau International, d'après Le FMI**, la croissance mondiale s'est située à 3,2% en 2024 contre à 3,3% en 2023.
- **Dans les pays émergents et en développement**, le PIB est passé à 5,2% en 2023.
- **En Afrique subsaharienne**, la croissance économique était de +3,8% en 2024 due à la hausse du prix du pétrole et des ressources naturelles.
- **En Zone CEMAC**, la croissance s'est établie à environ +2,6%.
- **Au plan national**, selon le FMI, la croissance s'est située à 3,9% pour l'année 2024.
- **Au niveau de LA REGIONALE BANK SA**, l'année 2024 est la 1^{ière} année d'activité effective en tant que banque. Le Total Bilan progresse fortement à +40,5% passant de FCFA 45,7 Milliards en 2023 à FCFA 64,2 Milliards à 2024. Le volume des dépôts qui s'élèvent à FCFA 38,5 Milliards enregistre une hausse de +44% par rapport à 2023. L'encours net de crédits à la clientèle atteint FCFA 26,9 Milliards soit une évolution de +13% par rapport à 2023. Enfin, la Trésorerie qui affiche FCFA 32,2 Milliards progresse par rapport à 2023 de +15,1 Milliards. La dynamique **3F** a constitué la nouvelle orientation stratégique en matière commerciale. Elle a justifié en grande partie les mouvements enregistrés dans les postes du bilan.
- **Sur le plan Social**, le Gouvernement du Cameroun reste mobilisé à travers diverses mesures conduites par ses départements ministériels respectifs pour réduire la pauvreté et la vie chère auquel les populations dans leur ensemble font face. En outre, les problématiques d'accès aux soins de santé, de construction des infrastructures routières et portuaires, d'accès à l'emploi et aux ressources naturelles constituent les priorités du régime en place sans oublier les enjeux liés à la biodiversité pour préserver l'environnement véritable gage de la croissance économique.
- **Sur le plan politique**, le pays reste stable malgré quelques tensions dans les régions de l'Extrême Nord avec Boko Haram et dans le NOSO avec le mouvement «ambazonien». Le pays prépare dans la sérénité les prochaines consultations électorales à travers des campagnes d'inscriptions massives dans les listes électorales conduites par ELECAM.

3. FAITS MARQUANTS

Les faits marquants ci-après ont été enregistré au cours de l'année 2024:

1. 14 Mars 2024 : Ouverture à Yaoundé de l'agence Agri Banking (située en face de la Chambre d'Agriculture, des Pêches, de l'Élevage et des Forêts du Cameroun).
2. 08 Juillet 2024 : Première mission de contrôle de la COBAC consacrée à la vérification des conditions de démarrage des activités de la banque.
3. 02 Septembre 2024 : Vérification Générale de Comptabilité couvrant les exercices 2021 et 2022.
4. 31 Décembre 2024 : Virement effectué par IFC (International Finance Corporation) en FCFA en contrepartie de l'emprunt de 3 milliards obtenu.

4. GOUVERNANCE - L'ORGANE DÉLIBÉRANT (1)

1. ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Elle est l'organe d'expression directe des actionnaires. Elle regroupe l'ensemble des actionnaires et élit le Conseil d'Administration. L'assemblée générale s'est réunie 1 fois en 2024 :

- ➔ une assemblée générale ordinaire le 24 Juin 2024 pour examiner et approuver les comptes de l'exercice 2023;

Préalablement à l'assemblée générale ordinaire annuelle, et en respect des dispositions de l'article 525 de l'acte uniforme OHADA relatif à la communication de l'information aux actionnaires et à leurs mandataires, toutes les dispositions ont été prises.

En effet, pour la clôture de l'exercice 2024, il est convoqué une Assemblée Générale ordinaire le 24 Juin 2025. conformément aux dispositions des articles ci-dessus, l'avis de convocation, les projets de résolutions, les états financiers non certifiés et le bulletin de vote par correspondance, ont été publié dans le Cameroun Tribune Numéro 13367/9566 du 09 Juin 2025, sur les Réseaux Sociaux et les plateformes numériques réservées aux actionnaires de La Régionale Bank.

4. GOUVERNANCE - L'ORGANE DÉLIBÉRANT (2)

L'AGO qui s'est réunie le 24 Juin 2024, a examiné les points ci-après:

- La rectification du montant des dividendes distribués de l'exercice 2022 soit 1,005782389 milliard FCFA;
- La présentation du rapport de gestion du Conseil d'Administration;
- La présentation des rapports des Commissaires aux Comptes;
- L'approbation des états financiers et affectation du résultat de l'exercice;
- En rapport avec la désignation des Administrateurs, Messieurs EBE EVINA administrateur indépendant et Patrice BESSOUBEL, ont vu leur mandat respectif arrêté tandis que Gabriel ESSAKAL et Samuel KOTTO NDOUMBE nouveaux administrateurs font leur entrée au Conseil d'Administration en tant qu'administrateurs indépendants;
- Pour ce qui est de la nomination des Commissaires aux Comptes, l'AGO a été informée de l'arrivée à terme du mandat du Cabinet EFAC et de son remplacement par le Cabinet Mazars. Dans le même sens, deux commissaires aux comptes suppléants ont vu leur dossier être approuvé à savoir UHY BBI Advisory comme suppléant du Cabinet OKALLA AHANDA et Associés et Moore Stephens comme suppléant du Cabinet Mazars ;

4. GOUVERNANCE - L'ORGANE DÉLIBÉRANT (3)

1. ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Rendu au 31 décembre 2024, le registre des actionnaires fait ressortir la structure du capital social de La REGIONALE BANK comme suit :

Actionnaires	Capital Social	Nombre d'actions	% Capital
CHARLES ROLLIN OMBANG EKATH	6 048 240 000	604 824	59,73%
NORDIC MICROCAP INVESTMENT	1 332 030 000	133 203	13,16%
AUTRES PETITS PORTEURS NOMINATIFS	2 024 200 000	202 420	19,99%
ACTIONS AU PORTEUR (EN BOURSE)	720 890 000	72 089	7,12%
TOTAL	10 125 360 000	1 012 536	100,00%

4. GOUVERNANCE - L'ORGANE DÉLIBÉRANT (4)

2. CONSEIL D'ADMINISTRATION

Au courant de l'année 2024, la composition du Conseil d'Administration a changé. En effet, l'AGO du 24 Juin 2024 a pris acte de la fin de mandat de deux (02) administrateurs et leur remplacement par deux (02) nouveaux administrateurs indépendants.

Ainsi, il demeure au 31/12/2024 inchangé en nombre avec cinq Administrateurs :

- ➡ **M. ISAAC KUL**, Président du Conseil d'Administration ;
- ➡ **M. CHARLES ROLLIN OMBANG EKATH**, Administrateur;
- ➡ **M. HENRI BLAISE TIAM**, Administrateur, représentant NORDIC MICROCAP INVESTMENT;
- ➡ **M. Gabriel ESSAKAL**, Administrateur Indépendant, Entrant
- ➡ **M. Samuel KOTTO NDOUMBE**, Administrateur Indépendant, Entrant

4. GOUVERNANCE - L'ORGANE DÉLIBÉRANT (5)

3. FONCTIONNEMENT DES COMITES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'Administration s'est constitué en trois comités spécialisés :

1. Le Comité de Rémunération et de Gouvernement de l'entreprise ;
2. Le Comité de Risques et des Engagements ;
3. Le Comité d'Audit.

Le fonctionnement des Comités spécialisés est encadré par les règlements UMAC/CEMAC/COBAC ci-après :

- ➔ Règlement N°0408 CEMAC/UMAC/COBAC relatif au gouvernement d'entreprise dans les Établissements de crédits de la CEMAC
- ➔ Règlement COBAC EMF R-2016/04 relatif au contrôle interne dans les Établissements de Crédit.

Dans le cadre de la préparation et l'organisation des sessions du Conseil d'Administration, les comités se réunissent systématiquement avant chaque session pour prendre le temps d'examiner en profondeur les questions à aborder en plénière. Les notes 1, 2 et 3 présentent les principales attributions des Comités spécialisés du Conseil d'Administration.

En terme de limitation des pouvoirs de la Direction Générale, Le Conseil d'Administration a pris un acte régulant les différents niveaux de pouvoir au sein de LA REGIONALE BANK.

En terme de rémunération, Le Conseil d'Administration à travers son Comité de Rémunération fixe les conditions de rémunération et de motivation aussi bien des mandataires sociaux que du personnel. Les détails des 10 plus grosses rémunérations de LA REGIONALE BANK ainsi que celles des mandataires sociaux sont contenues dans le rapport spécial du Commissaire aux Comptes.

4. GOUVERNANCE - L'ORGANE DÉLIBÉRANT (6)

Au cours de l'exercice, le Conseil s'est réuni 04 fois :

- Au cours de sa session du 29 Février 2024, le conseil a adopté des politiques, procédures, chartes et textes de fonctionnement des Comités de la Direction Générale. Il a également été question de statuer sur la délégation de pouvoir en matière d'engagements directs et indirects et de la nomination de certains responsables à la Direction Générale. Enfin, le lancement officiel des activités de la Régionale Bank ainsi que l'inauguration de la première agence agro pastorale ont été portés à la connaissance des administrateurs.
- La session du 04 Juin s'est voulue une réunion consacrée à l'arrêté des comptes et à la préparation de la prochaine AGO; Le conseil a ainsi parcouru les points classiques relatifs à la revue du rapport de gestion 2023, la restitution des travaux des comités spécialisés et des commissaires aux comptes. Le Conseil a ensuite procédé à l'arrêté des comptes et proposé l'affectation du résultat net de l'exercice. Il a enfin été question de préparer l'AGO avec la désignation des 2 nouveaux administrateurs indépendants (messieurs KOTTO NDOMBE et Gabriel ESSAKAL) et la fixation du début de mandat des nouveaux commissaires aux comptes (Le Cabinet Mazars en tant que titulaire et UHY BBI Advisory et Moore Stephens comme suppléants).
- Enfin les sessions des 24 & 30 décembre avaient pour point central l'adoption de la stratégie comme préalable à la validation du Budget 2025. La session a également porté sur la reconstitution des comités spécialisés consécutivement à l'arrivée des deux nouveaux administrateurs indépendants, l'appréciation du compte rendu du comité risque relatif à l'examen de quelques dossiers de crédits et enfin quelques informations sur la dernière mission de la COBAC.

4. GOUVERNANCE – L'ORGANE EXÉCUTIF (7)

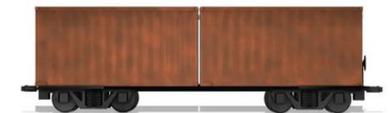
3. DIRECTION GENERALE

Conformément à l'organigramme adopté par le Conseil d'Administration, la Direction Générale est constituée de deux grandes composantes :



1. La composante locomotive : encore appelée Services Centraux, est chargée du pilotage général de La Régionale Bank. À ce titre, elle assure la planification, l'animation, la coordination, le suivi, le contrôle et la centralisation des processus stratégiques et opérationnels. La composante locomotive est constituée de trois pôles d'activités ayant en leurs seins dix unités.

2. Le composant wagon : encore appelée Services de Proximité, est principalement chargée du bon accueil des clients potentiels ou réels, de la vente maximale des produits et services, de la bonne gestion de la clientèle conformément aux politiques et stratégies en vigueur. Ce sont les agences et les guichets qui font désormais partie intégrante de la Direction Générale.



5. L'EXPLOITATION GÉNÉRALE

3. 1. Les Produits

La Régionale Offre au grand public une gamme très variée de produits et services, avec les avantages les meilleurs du marché :

A - Les moyens de collecte de ressources, pour fructifier les avoirs de notre clientèle



- ➔ Les comptes d'épargne avec un taux de rémunération de 4 % ;
- ➔ L'Épargne Junior au taux de rémunération de 4 % ;
- ➔ Les Bons de Caisse au taux de rémunération de 5% ;
- ➔ Les Dépôts à terme au taux de rémunération de 5% ;
- ➔ etc...

B - Les moyens de paiement, pour leur faciliter la vie au quotidienne

- ➔ Le virement des salaires du personnel de l'Etat et celui des entreprises privées ;
- ➔ La Carte GIMAC utilisable partout au Cameroun et dans la zone CEMAC ;
- ➔ La carte Visa prépayée ;
- ➔ Les services de transferts : le Mandat Quick, le Club Mandat, le Mandat Gabon, Western Union Cash ;
- ➔ etc...



5. L'EXPLOITATION GÉNÉRALE (SUITE)

C - Les crédits et autres facilités visant à soutenir leurs activités et améliorer leur confort de vie

- ➔ Les découverts et crédits allant jusqu'à 10 ans ;
- ➔ Le financement des marchés (privés et publics);
- ➔ Le financement des besoins en fonds de roulement ;
- ➔ Le Progress Crédit qui est le crédit offert aux commerçants ;



An advertisement for 'CREDIT HABITAT POPULAIRE' from 'LA REGIONALE'. The top part shows a family (a man carrying a child on his shoulders) in front of a house. Below this, the text reads: 'Vous aussi devenez propriétaire d'une maison Avec ce crédit investissez dans l'immobilier en empruntant jusqu'à plus de 10 millions de FCFA'. To the right, there is a diagram of a staircase with three steps, each with text: 'Montée du crédit 84 mois', 'Déplacement de dossier 1 semaine à compter de la date de dépôt', and 'Remboursement Mensuel sur 84 mois'. At the bottom, there is contact information: 'www.laregionale.com', '475 72 82 88 / 495 22 84 52', '403 72 44 99 / 672 38 45 76', and '433 45 85 71'. A small note at the bottom left says 'Rendez-vous dans l'une de nos 37 agences la plus proche'.

D - Bien d'autres produits et services ...

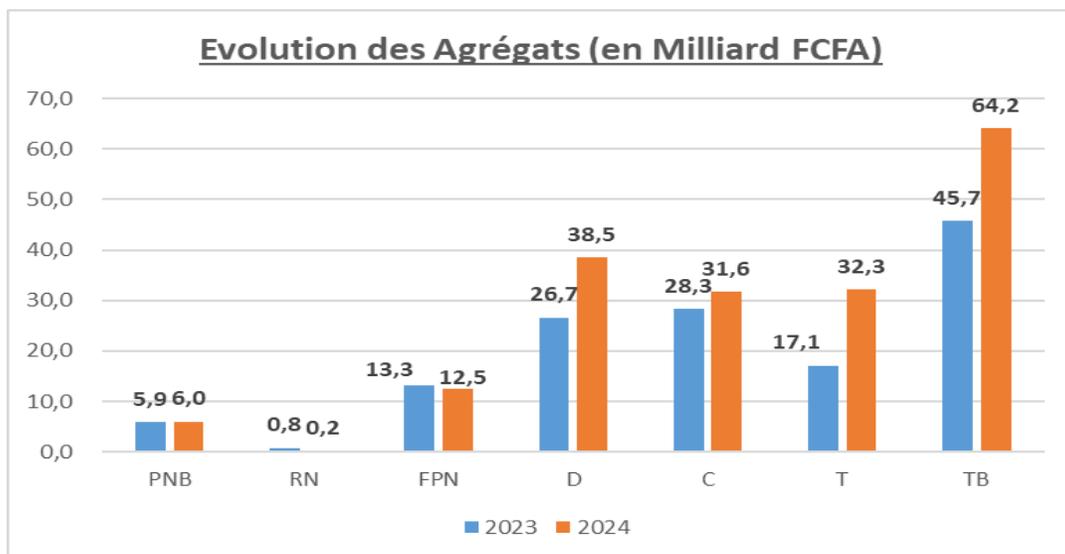
- ➔ Le SMS banking ;
- ➔ Le produit Régionale Emprunteur qui est une assurance au crédit ;
- ➔ Le Compte de Dépôt Journalier (CDJ) ;
- ➔ etc.

5. L'EXPLOITATION GÉNÉRALE (FIN)

3. 2. L'activité commerciale : la synthèse

- ➔ 7 175 nouveaux comptes ouverts ;
- ➔ Une augmentation de +44,41% des dépôts collectés à 38,491 milliards de FCFA ;
- ➔ 9 793 crédits octroyés pour un montant de 15,034 milliards de FCFA ;
- ➔ Un produit net bancaire de 6,024 milliards de FCFA ;
- ➔ Un résultat net excédentaire de 0,162 milliard de FCFA.

6. SITUATION FINANCIÈRE : CHIFFRES CLÉS



AGREGATS	31/12/2023	31/12/2023	Progression en valeur absolue	Progression en valeur relative %
Produit Net Bancaire	5 915 919 627	6 024 301 610	108 381 983	1,83%
Résultat Net	814 020 480	162 498 555	-651 521 925	-80,04%
Capitaux propres Nets (Situation Nette)	13 292 712 110	12 455 210 665	-837 501 445	-6,30%
Dépôts de la clientèle	26 654 346 591	38 491 431 595	11 837 085 004	44,41%
Crédits à la clientèle bruts	28 328 472 650	31 647 080 562	3 318 607 912	11,71%
Trésorerie	17 117 214 900	32 255 469 839	15 138 254 939	88,44%
Total Bilan	45 682 771 845	64 170 053 150	18 487 281 305	40,47%

Ce tableau suscite les commentaires suivants :

- ➔ Les principaux indicateurs d'activité sont en progression sur la période écoulée ;
- ➔ Les épargnants continuent à nous faire confiance, et l'on note une très bonne progression de la trésorerie nette ;
- ➔ Le résultat net est excédentaire (0,162 Mds) mais baisse fortement par rapport à 2023 (assainissement du portefeuille de crédits suite à la mission COBAC et la gestion interne, contrôle fiscal des exercices 2021&2022, contribution FOGADAC, provision sur le portefeuille de crédits sains...).

6. SITUATION FINANCIÈRE : ACTIF BILAN

Actif	Réal. 2021	Réal. 2022	Réal. 2023	Réal. 2024	Variation annuelle vs 2023
Immobilisations nettes	3 505 994 266	3 431 339 541	3 901 407 590	4 304 772 960	403 365 370
Crédits nets à la clientèle	17 147 635 731	20 250 724 283	23 833 305 603	26 940 220 629	3 106 915 026
Compte de Régularisation et Débiteurs divers	289 320 384	357 043 318	830 843 752	669 589 722	-161 254 030
Trésorerie	14 350 636 846	15 966 755 927	17 117 214 900	32 255 469 839	15 138 254 939
Total Actif	35 293 587 227	40 005 863 069	45 682 771 845	64 170 053 150	18 487 281 305

- Au 31/12/2024, le Total Bilan affiche FCFA 64,170 milliards et progresse de +40,5% sur 2023.
- Les immobilisations nettes regroupent les frais et valeurs immobilisées ainsi que les terrains et immeubles.
- L'encours net des crédits qui s'élève à FCFA 26,940 milliards évolue de +11,7% par rapport à 2023. Il est constitué à 70% des crédits moyens termes (crédits aux particuliers du secteur public) . On note également une quote-part destinée aux crédits aux entreprises (segments privé, marchés publics et agro pastoraux).
- La trésorerie qui atteint 32,26 milliards augmente significativement par rapport à 2023 soit FCFA + 15,138 milliards.

6. SITUATION FINANCIÈRE : PASSIF BILAN

Passif	Réal. 2021	Réal. 2022	Réal. 2023	Réal. 2024	Variation annuelle vs 2023
Capital social	10 125 360 000	10 125 360 000	10 125 360 000	10 125 360 000	0
Réserves	254 144 336	532 355 034	837 634 501	1 041 139 621	203 505 120
Report à nouveau	759 418 818	1 594 050 912	1 515 697 129	1 126 212 489	-389 484 640
Résultat de l'exercice	1 112 842 792	1 221 117 869	814 020 480	162 498 555	-651 521 925
Capitaux propres (y compris Résultat net)	12 251 765 946	13 472 883 815	13 292 712 110	12 455 210 665	-837 501 445
Autres Ressources Permanentes	391 326 242	484 892 780	720 958 674	903 515 521	182 556 847
Provision pour risques généraux	483 315 633	602 828 327	966 670 791	1 221 315 141	254 644 350
Dépôts	20 059 925 730	22 005 358 115	26 654 346 591	38 491 431 595	11 837 085 004
Compte de Régularisation et Créiteurs divers	1 649 590 674	2 169 695 359	2 965 456 955	2 999 674 345	34 217 390
Trésorerie Passif	457 663 002	1 270 204 673	1 082 626 724	8 098 905 883	7 016 279 159
Total Passif	35 293 587 227	40 005 863 069	45 682 771 845	64 170 053 150	18 487 281 305

- A fin 2024, le volume global des dépôts qui s'élève à FCFA 38,5 milliards progresse de 44,4% par rapport à 2023. La dynamique commerciale est plus que par le passé, orientée sur les segments entreprises (privées, publiques et agro pastorales). Les comptes sur livrets et à vue représentent plus de 78% du volume globale des dépôts.
- La confiance des bailleurs de fonds internationaux justifie la hausse du poste trésorerie au passif. En effet, un emprunt de FCFA 3 milliards a été obtenu de IFC.
- Les Capitaux propres diminuent en raison d'une part de la baisse du résultat net (provisionnement des créances douteuses suite mission COBAC et contrôle fiscal des exercices 2021/2022) et d'autre part à cause de la ponction sur le report à nouveau créditeur des dividendes payés pour le compte de l'exercice 2023.

6. SITUATION FINANCIÈRE : HORS BILAN

EN FRANCS CFA	Réal. 2021	Réal. 2022	Réal. 2023	Réal. 2024	Variation annuelle vs 2023
CAUTIONS ET AVALS	70 255 861	56 144 810	51 952 949	89 588 513	37 635 564
CONTREGARANTIES EN FAVEUR DES CORRESPONDANTS				5 000 000 000	5 000 000 000
INTERETS ET AGIOS RESERVES	3 011 808 953	3 322 689 309	3 506 192 496	3 506 903 895	711 399
ENGAGEMENTS DONNES	3 082 064 814	3 378 834 119	3 558 145 445	8 596 492 408	5 038 346 963
GARANTIES RECUES DE LA CLIENTELE	20 906 783 146	30 596 081 983	1 480 368 055	2 432 564 101	952 196 046
ENGAGEMENTS RECUS DES CORRESPONDANTS				5 000 000 000	5 000 000 000
ENGAGEMENTS RECUS	20 906 783 146	30 596 081 983	1 480 368 055	7 432 564 101	5 952 196 046

- Les engagements donnés se rapportent principalement aux agios réservés découlant du portefeuille de créances douteuses.
- Aussi bien en engagements donnés ou reçus, il est comptabilisé les titres donnés et reçus en collatéral pour les opérations de trésorerie.

6. SITUATION FINANCIÈRE : COMPTE DE RÉSULTAT

COMPTE DE RESULTAT	Réal. 2021	Réal. 2022	Réal. 2023	Réal. 2024	Variation annuelle vs 2023
Produits sur opérations bancaires	5 736 380 546	6 416 960 713	6 457 305 917	7 037 610 794	580 304 877
Charges sur opérations bancaires	465 151 798	458 246 644	541 386 290	1 013 309 184	471 922 894
Produit Net Bancaire	5 271 228 748	5 958 714 069	5 915 919 627	6 024 301 610	108 381 983
Produits accessoires	397 953 309	21 853 286	23 054 646	15 952 895	-7 101 751
Charges Exploitation Générales	38 000	0			
Produit Global d'exploitation	5 669 144 057	5 980 567 355	5 938 974 273	6 040 254 505	101 280 232
Frais de personnel	1 161 715 742	1 502 179 533	1 527 437 524	1 930 164 045	402 726 521
Frais Généraux	1 687 759 757	1 714 145 738	2 149 688 662	2 727 288 693	577 600 031
Impôts et taxes	61 292 460	69 538 887	75 477 647	93 759 207	18 281 560
Résultat brut d'exploitation	2 758 376 098	2 694 703 197	2 186 370 440	1 289 042 560	-897 327 880
Reprises sur amortissements et provisions	184 845 937	382 597 525	603 649 534	545 553 900	-58 095 634
Dotations aux amortissements	269 682 004	302 768 391	363 199 185	398 311 609	35 112 424
Dotations aux provisions	1 185 727 348	649 237 393	1 225 699 927	887 895 890	-337 804 037
Résultat courant	1 487 812 683	2 125 294 938	1 201 120 862	548 388 961	-652 731 901
Autres produits exceptionnels	64 661 683	0	39 693 060	81 108 198	41 415 138
Autres charges exceptionnelles	17 518 791	283 292 009	92 133 504	330 752 375	238 618 871
Résultat avant impôts	1 534 955 575	1 842 002 929	1 148 680 418	298 744 784	-849 935 634
Impôts sur les sociétés	422 112 783	620 885 060	334 659 938	136 246 229	-198 413 709
Résultat Net	1 112 842 792	1 221 117 869	814 020 480	162 498 555	-651 521 925

- Le Produit net bancaire est composé des intérêts et commissions reçus et à payer. Il progresse légèrement par rapport à 2023.
- Les frais généraux augmentent en ligne avec les recrutements d'employés ayant une expérience bancaire, les charges d'exploitation bancaires (contribution FOGADAC, transport de fonds, maintenance des systèmes informatiques,).
- Les autres charges exceptionnelles reprennent le contrôle fiscal des exercices 2021/2022.
- Les dotations aux provisions en 2024 sont en baisse par rapport à 2023 en raison du rattrapage en 2023 de la dotation de l'Indemnité de Fin de carrière suite à la décision d'externalisation. Toutefois en 2024, les dotations reprennent l'assainissement du portefeuille instruit par la mission COBAC.
- En définitive, le résultat net 2024 est en recul du fait d'une progression du PNB moins importante que celle des charges.

6. SITUATION FINANCIÈRE : RATIOS PRUDENTIELS

	Limite	déc-21	déc-22	déc-23	déc-24
Capitaux propres au sens du règlement COBAC R-2016/03				12 466	12 455
FONDS PROPRES DE BASE (dt Frais immobilisés)				12 273	11 872
Fds Propres de base & Fds propres cplitaires (dt Prov risques bcaires graux)				12 481	12 226
Niveau des fonds Propres net corrigés		12 257	13 473	12 298	12 043
Représentation du Capital Minimum				12 466	12 232
Couvertures des risques (1)				24 822	37 327
Couvertures des risques (2)	>= 8%+2,5%			50%	32%
Rapport de Liquidité	>= 100%	357%	455%	236%	231%
Ratio Transformation	>= 50%			288%	139%
Couverture des immobilisations	>= 100%	263%	285%	412%	320%
<u>Divisions des risques</u>	Base FPNC				
Seuil des grands risques	10%			1 230	1 204
Engagements sur un même débiteur	25%			3 075	3 011
Engagements MAXIMUM sur les grands risques	800%			98 384	96 344

➤ Pour l'année 2024, les ratios prudentiels sont respectés.

7. CONTRAINTES ET DIFFICULTÉS

1

Les correspondants bancaires en EURO/Dollar : La banque fait encore face à des difficultés à trouver des correspondants bancaires en Euro/Dollar acceptant de traiter les opérations de la clientèle Particulier et Entreprise. Les banques étrangères bien que nous soumettant à des KYC rigoureux, ne donnent pas toujours une suite favorable à nos demandes.

La situation socio-économique : La crise russo-ukrainienne, le conflit israélo-palestinien, a continué d'avoir des effets négatifs sur l'économie, de même que la persistance de l'instabilité dans les régions du Nord, Sud-ouest et du Nord-ouest Cameroun.

2

3

Sur le plan informatique et électrique : Les principales difficultés informatiques au cours de l'année ont été l'instabilité du réseau intranet et électrique qui ont produit des manques à gagner énormes tant sur l'activité et la qualité de service que sur nos équipements.

Sur le plan de la mobilisation des ressources: Relativement à la collecte des ressources des partenariats signés dans le cadre des conventions avec la CAPEF, le MINADER,... ont noté encore un immobilisme inexplicable des structures partenaires au profit d'acteurs n'ayant pas officiellement fait la démarcation pour l'agro pastorale.

4

8. PERSPECTIVES

Comme perspectives, la REGIONALE BANK entend :

- ➔ Œuvrer au déploiement de l'agri-banking dans les bassins agricoles pour concrétiser l'ouverture des guichets périodiques afin de capter les flux pendant les campagnes agricoles);
- ➔ étendre le réseau d'agences (notamment dans la ville de Douala) et poursuivre la mise à niveau des agences pour redorer l'image de marque de l'institution ;
- ➔ concrétiser notre offre commerciale sur les TPE/PME, les prestataires des grandes entreprises et la mobilisation de créances sur des marchés livrés des sociétés privées, para et publiques;
- ➔ Œuvrer véritablement à la construction de la marque « **LA REGIONALE** »;
- ➔ se conformer en tout point à la réglementation bancaire (SMBG, ratios,...);
- ➔ investir dans la modernisation et le renforcement des systèmes informatiques, digitaux et télécommunications.
- ➔ développer l'activité de délivrance des cautions afin de capter les ressources et déploiement efficace du trade,
- ➔ consolider la relation avec la CDEC dans la gestion effective des dépôts dormants reçus du marché bancaire en devenant l'une des principales banques centralisatrices de leurs ressources.



9. CONCLUSION: QUE RETENIR DE 2024?



La Régionale est la première et la seule institution financière de la place qui soit cotée à la BVMAC, grâce à une introduction en bourse réussie.



Des organes de gouvernance qui continuent de veiller en permanence à la bonne marche de l'institution.



L'offre commerciale s'est améliorée en qualité et en quantité afin de pouvoir mieux satisfaire la clientèle. En plus l'organisation commerciale se centralise autour d'un pôle unique.



Les agrégats financiers (dépôts, Crédits, Trésorerie) ont connu une nette croissance par rapport à 2023.

Le Résultat Net recule nettement du fait de l'assainissement du portefeuille et du contrôle fiscal 2021/2022.



L'institution a fait preuve de résilience face à la forte compétition dans le marché bancaire, à l'instabilité économique au Nord-Ouest et Sud-Ouest, déficit énergétique, etc.



Un personnel dévoué et de nouveaux profils bancaires, un réseau dense au Cameroun et au Gabon, un portefeuille riche et en pleine expansion.

LA REGIONALE a obtenu son agrément en qualité de banque universelle le 02/09/2022. C'est la résultante de la synergie qui a existé à tous les échelons de l'organisation. Nous avons une fois de plus une raison de dire merci au DIEU TOUT PUISSANT.

