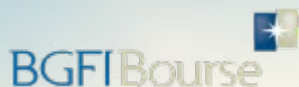


ARRANGEUR PRINCIPAL



CONSEIL FINANCIER  
DE L'ÉMETTEUR



Note d'Information

# PROGRAMME D'ÉMISSIONS OBLIGATAIRES PAR APPEL PUBLIC À L'ÉPARGNE

Montant Global du Programme :  
XAF 10.000.000.000

Tranche A 5 ans

Montant de l'Opération :  
XAF 7.000.000.000

« EO Alios 03 - 6,5% »

Tranche B 3 ans

Montant de l'Opération :  
XAF 3.000.000.000

« EO Alios 03 Bis - 6% »

COSUMAF - APE - 05/23



# Sommaire

<b>1. ABREVIATIONS ET DEFINITIONS .....</b>	<b>4</b>
<b>2. LISTE DES TABLEUX .....</b>	<b>5</b>
<b>3. LISTE DES FIGURES .....</b>	<b>6</b>
<b>4. AVERTISSEMENT ET RESTRICTIONS .....</b>	<b>7</b>
4.1 Avertissement .....	7
4.2 Restrictions .....	7
<b>5. PREAMBULE .....</b>	<b>8</b>
<b>6. RESPONSABLES DU DOCUMENT D'INFORMATION ET DU CONTROLE DES COMPTES.....</b>	<b>9</b>
6.1. Attestation de l'emetteur .....	9
6.2. Attestation du conseil juridique .....	9
6.3. Attestation du commissaire aux comptes .....	10
6.4. Attestation de l'arrangeur .....	10
<b>7. PRESENTATION DE L'OPERATION .....</b>	<b>11</b>
7.1. Cadre de l'opération : .....	11
7.2. Destination des fonds levés : .....	11
7.3. Caractéristiques .....	12
de l'opération : .....	12
7.4 Tableau d'amortissement indicatif de l'emprunt : .....	14
7.5 Syndicat de placement et/ou intermédiaires financiers .....	16
7.6 Autres indications relatives à l'opération .....	16
7.6.1 Conditions de diffusion et mise à disposition du document .....	16
7.6.2 Authentification des bulletins de souscription .....	16
7.6.3 Ordres d'achat .....	17
7.6.4 Règlement des souscriptions à l'Emetteur .....	17
7.6.5 Règles d'allocation des ordres de souscription .....	17
7.6.6 Résultats définitifs de l'opération .....	17
7.6.7 Date d'inscription en compte des titres au nom des souscripteurs .....	17
7.6.8 Procédure de centralisation et organismes chargés de la centralisation .....	17
7.6.9 Service financier .....	17
<b>8. PRESENTATION GENERALE DE L'EMETTEUR .....</b>	<b>18</b>
<b>8.1. Renseignements à caractère général .....</b>	<b>18</b>
8.1.1 Dénomination et siège social .....	18
8.1.2 Environnement réglementaire.....	18
8.1.3 Création .....	18
8.1.4 Statut Juridique.....	18
8.1.5 Valeurs.....	18
8.1.6 Missions .....	18
8.1.7 Exercice social .....	19
<b>8.2 Renseignements sur le capital de l'émetteur : .....</b>	<b>19</b>
8.2.2 Evolution du capital.....	19
8.2.3 Répartition du capital et des droits de vote .....	19

8.3 Politique de distribution de dividendes .....	20
8.4. Marché des titres de l'Emetteur : .....	20
<b>9. ORGANES D'ADMINISTRATION DE DIRECTION ET DE CONTROLE DE L'EMETTEUR .....</b>	<b>21</b>
9.1 Les organes d'administration et de contrôle .....	21
9.1.1 Le conseil d'administration .....	21
9.1.2 Le comité d'audit .....	21
9.1.3 Les Commissaires Aux Comptes .....	21
9.2. L'équipe dirigeante.....	22
<b>10. ACTIVITES DE L'EMETTEUR .....</b>	<b>24</b>
10.1 Secteur d'activité.....	24
10.1.1 Vue globale de l'économie camerounaise .....	24
10.2.1 Le marché du Crédit-Bail au Cameroun .....	24
10.2 Les Produits & Services de l'émetteur : .....	25
10.2.1 Le crédit-bail mobilier .....	25
10.2.2 Le crédit d'investissement .....	26
10.2.3 La location Longue durée (LLD).....	26
10.2.4 Le crédit Court Terme .....	27
10.3 Performances commerciales de l'émetteur .....	27
10.3.1 Impact de la situation économique sur les activités d'ALIOS Finance Cameroun.....	27
10.3.2 Activité commerciale .....	27
10.3.3 Risques et engagements. ....	29
10.3.4 Physionomie du portefeuille (exposition sectorielle) .....	29
10.3.5 Profil des ressources de financement.....	31
10.3.6 Analyse SWOT .....	31
10.4 Ressources humaines.....	32
10.5 Politique d'investissement .....	33
<b>11. SITUATION FINANCIÈRE DE L'ÉMETTEUR .....</b>	<b>33</b>
11.1 Chiffres clé 2022 .....	33
11.2 Structure financière .....	35
11.2.1 Situation patrimoniale.....	35
11.2.2 Ratios règlementaires et économiques.....	36
<b>12. PERSPECTIVES .....</b>	<b>37</b>
12.1 Compte prévisionnel d'exploitation .....	37
12.2 Ecoulement du bilan économique prévisionnel.....	39
<b>13. FACTEURS DE RISQUES .....</b>	<b>39</b>
13.1 Identification .....	39
des facteurs .....	39
de risques.....	39
13.1.1 Risque de défaut .....	39
13.1.2 Risque de liquidité .....	40
13.1.3 Risque de taux d'intérêt .....	40
13.1.3 Risques opérationnels .....	40
13.1.4 Risque pays .....	40
13.1.5 Risque juridique, de conformité et réglementaire.....	41
13.2 Analyse des risques liés.....	42
<b>14. FAITS EXCEPTIONNELS ET LITIGES .....</b>	<b>44</b>
<b>15. ANNEXES .....</b>	<b>45</b>
.....	45

# 1. ABREVIATIONS ET DEFINITIONS

<b>AFCM</b>	ALIOS Finance Cameroun
<b>AGO</b>	Assemblée Générale Ordinaire
<b>APE</b>	Appel Public à l'Épargne
<b>BAD</b>	Banque Africaine de Développement
<b>BEAC</b>	Banque des Etats de l'Afrique Centrale
<b>BR</b>	Banque de Règlement
<b>BVMAC</b>	Bourse des Valeurs Mobilières d'Afrique Centrale
<b>CEMAC</b>	Communauté Economique et Monétaire de l'Afrique Centrale
<b>CMT</b>	Crédit Moyen Terme
<b>CNC</b>	Conseil National du Crédit
<b>COBAC</b>	Commission Bancaire de L'Afrique Centrale
<b>COSUMAF</b>	Commission de Surveillance des Marchés Financiers
<b>DCU</b>	Dépositaire Central Unique
<b>IRCM</b>	Impôts sur le Revenu des Capitaux Mobiliers
<b>IS</b>	Impôts sur les Sociétés
<b>LCP</b>	Livraison Contre Paiement
<b>M FCFA</b>	Millions de Franc de la Communauté Française d'Afrique
<b>MINFI</b>	Ministère des Finances de la République du Cameroun
<b>OHADA</b>	Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires
<b>PCA</b>	Président du Conseil d'Administration
<b>PF</b>	Porte Feuille
<b>PNB</b>	Produit Net Bancaire
<b>PV</b>	Procès-Verbal
<b>RN</b>	Résultat Net
<b>SDB</b>	Société de Bourse





## 2. LISTE DES TABLEAUX

<b>Tableau 1.</b>	Caractéristiques de l'opération.....	<b>13</b>
<b>Tableau 2.</b>	Tableau d'amortissement Tranche A.....	<b>14</b>
<b>Tableau 3.</b>	Tableau d'amortissement Tranche B.....	<b>15</b>
<b>Tableau 4.</b>	Syndicat de placement.....	<b>16</b>
<b>Tableau 5.</b>	Évolution du capital.....	<b>19</b>
<b>Tableau 6.</b>	Précédentes opérations.....	<b>20</b>
<b>Tableau 7.</b>	Structure actionariale ALIOS Finance Cameroun.....	<b>20</b>
<b>Tableau 8.</b>	Équipe dirigeante.....	<b>22</b>
<b>Tableau 9.</b>	Indicateurs macroéconomiques du Cameroun.....	<b>24</b>
<b>Tableau 10.</b>	Le marché du crédit-bail à la clôture 2022.....	<b>25</b>
<b>Tableau 11.</b>	Risques et engagements d'AFCM.....	<b>29</b>
<b>Tableau 12.</b>	Répartition sectorielle du portefeuille.....	<b>30</b>
<b>Tableau 13.</b>	Répartition des ressources de financement.....	<b>31</b>
<b>Tableau 14.</b>	Evolution de l'effectif d'AFCM.....	<b>32</b>
<b>Tableau 15.</b>	Indicateurs Commerciaux.....	<b>33</b>
<b>Tableau 16.</b>	Compte de résultat synthétique.....	<b>34</b>
<b>Tableau 17.</b>	Bilan économique.....	<b>35</b>
<b>Tableau 18.</b>	Evolution des principaux indicateurs du hors bilan d'ALIOS Finance Cameroun.....	<b>35</b>
<b>Tableau 19.</b>	Ratios règlementaires AFCM.....	<b>36</b>
<b>Tableau 20.</b>	Ratios financiers AFCM.....	<b>37</b>
<b>Tableau 21.</b>	Compte de résultats prévisionnel 2023-2028.....	<b>38</b>
<b>Tableau 22.</b>	bilan économique prévisionnel.....	<b>39</b>
<b>Tableau 23.</b>	Matrice des risques.....	<b>42</b>
<b>Tableau 24.</b>	Moyenne des taux de default rapportés aux notes des agences de notation sur 10 ans.....	<b>42</b>
<b>Tableau 25.</b>	Registre des risques.....	<b>44</b>

### 3. LISTE DES FIGURES

<b>Figure 1:</b> Répartition de l'activité par segment de clientèle .....	<b>28</b>
<b>Figure 2:</b> Répartition de l'activité par type de crédits .....	<b>28</b>
<b>Figure 3:</b> Évolution des encours 2015 - 2020.....	<b>29</b>
<b>Figure 4:</b> Analyse SWOT .....	<b>31</b>
<b>Figure 5:</b> Organigramme AFCM.....	<b>32</b>
<b>Figure 6:</b> Couverture du service de la dette.....	<b>39</b>
<b>Figure 7:</b> Probabilité de perte probable sur l'expositions.....	<b>43</b>

## 4. AVERTISSEMENT ET RESTRICTIONS

### 4.1 Avertissement

Le présent Document d'Information a été préparé par BGFIBourse. Il a été élaboré à titre informatif pour servir de base à l'analyse et à la prise de décision.

Ce document est destiné uniquement à des personnes comprenant pleinement les risques et avantages potentiels liés aux transactions de cette nature, à même de déterminer de façon indépendante que la transaction est appropriée étant donné leurs objectifs, expérience, ressources financières et opérationnelles et toute autre circonstance pertinente.

Il appartient aux destinataires du Document d'Information de consulter tous les conseils estimés nécessaires pour les assister dans cette détermination.

L'attention des investisseurs doit être attirée sur le fait qu'un investissement en instrument financier comporte des risques que la valeur des titres peut varier sous l'influence des facteurs internes ou externes à l'Emetteur.

En application aux dispositions régissant l'Appel Public à l'Epargne sur le Marché Financier Régional de la Communauté Economique et Monétaire de l'Afrique Centrale, l'opération d'Emprunt Obligataire d'ALIOS Finance Cameroun a fait l'objet d'une demande d'enregistrement auprès de la Commission de Surveillance du Marché Financier de l'Afrique Centrale (COSUMAF). Le Document d'Information de cette opération a été visé par la COSUMAF sous le numéro : COSUMAF-APE-05/23.

L'octroi par la COSUMAF d'un numéro d'enregistrement n'implique ni approbation de l'opportunité de l'opération, ni l'authentification des éléments comptables et financiers présentées, ni garantie ou certification de l'information diffusée. Le Document d'Information est établi sous la seule responsabilité de l'Emetteur, seul responsable de l'exhaustivité et de l'exactitude des informations qu'il contient. Le numéro d'enregistrement n'est attribué qu'après vérification que le document d'information est complet et compréhensible et que les informations qu'il contient sont pertinentes dans la perspective de l'opération proposée aux souscripteurs.

### 4.2 Restrictions

Le présent Document d'Information ne s'adresse pas aux personnes dont les lois du lieu de résidence n'autorisent pas la souscription aux (ou l'achat des) Titres objet dudit document.

Les personnes en possession du présent Document d'Information sont invitées à s'informer et à respecter la réglementation dont elles dépendent en matière d'Appel Public à l'Epargne (pour les titres cotés).

Chaque établissement Agent placeur n'offrira les titres, objets du présent Document d'Information, à la vente qu'en conformité avec les lois et règlements en vigueur dans tous les pays où il fait une telle offre.

Ni la COSUMAF, ni ALIOS Finance Cameroun, ni BGFIBourse n'encourent une quelconque responsabilité du fait du non-respect de ces lois ou règlements par l'un quelconque des membres du Syndicat de Placement.

Dans le présent Document d'Information, à moins qu'il n'en soit spécifié autrement ou que le contexte ne s'y prête pas, toute référence à "XAF" ou "F CFA" vise le franc de la "Coopération Financière en Afrique Centrale".



## 5. PREAMBULE

Conformément aux dispositions du règlement général de la COSUMAF et de l'acte uniforme OHADA sur le droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique, le présent Document d'Information comporte des informations à caractère général sur ALIOS FINANCE Cameroun, sa situation financière, son activité et l'évolution de son activité, ainsi que sur les caractéristiques et l'objet de l'opération envisagée. Le présent Document d'Information a été préparée par BGFIBourse conformément aux modalités fixées par l'instruction de la COSUMAF prises en application des dispositions de l'article précité. Le contenu de ce document a été établi sur la base d'informations recueillies sauf mention spécifique, auprès d'ALIOS Finance Cameroun par :

- Les liasses comptables et fiscales d'ALIOS Finance Cameroun pour les exercices clos aux 31 décembre 2020, 2021 et 2022 ;
- Le procès-verbal de l'Assemblée Générale Mixte de la Société ALIOS Finance Cameroun du 25/06/2021 autorisant l'opération d'emprunt obligataire par Appel Public à l'Epargne de la société ;
- Les rapports généraux des commissaires aux comptes relatifs aux comptes sociaux d'ALIOS Finance Cameroun pour les exercices clos aux 31 Décembre 2020, 2021 et 2022 ;
- Les prévisions 2023-2027 telles qu'établies par le Management d'ALIOS Finance Cameroun.
- La documentation générale constitutive, du plan stratégique 2023-2028 ;
- La note d'analyse d'une agence internationale ayant conduit à l'attribution d'un rating à ALIOS Finance par celle-ci,
- L'entretien avec les personnes ressources auprès d'ALIOS Finance, notamment la Direction Générale, la Direction Administrative et Financière, la Direction Commerciale, la Direction des Engagements, etc.

Conformément aux textes en vigueur, le présent document sera :  
Remis ou adressé sans frais à toute personne dont la souscription est sollicitée, ou qui en fait la demande ;  
Tenu à la disposition du public au siège d'ALIOS Finance Cameroun et dans les établissements chargés de recueillir les souscriptions ;  
Tenu à la disposition du public auprès de la BVMAC.





## 6. RESPONSABLES DU DOCUMENT D'INFORMATION ET DU CONTROLE DES COMPTES

### 6.1. Attestation de l'émetteur



### 6.2. Attestation du conseil juridique



## 6.3. Attestation du commissaire aux comptes

DELOITTE & TOUCHE  
AFRIQUE CENTRALE  
B.P. 5393 DOUALA

PIERRE LAURENT TAMO  
B.P. 512 DOUALA

**SOCIETE CAMEROUNAISE DE CREDIT AUTOMOBILE  
(ALIOS FINANCE CAMEROUN)  
SOCIETE ANONYME  
BP 72 Douala  
République du Cameroun**

### ATTESTATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

#### INFORMATIONS COMPTABLES ET FINANCIERES DOCUMENT D'INFORMATION RELATIF A L'EMPRUNT OBLIGATAIRE 2023-2028

A l'attention de Monsieur le Directeur Général de la SOCCA, S.A.,

En notre qualité de Commissaires aux comptes de la **SOCIETE CAMEROUNAISE DE CREDIT AUTOMOBILE (SOCCA), S.A.**, qui exerce ses activités sous le nom commercial **ALIOS FINANCE CAMEROUN**, nous avons procédé à la vérification des informations comptables et financières contenues dans le présent Document d'Information établi dans le cadre de l'émission de l'emprunt obligataire par appel public à l'épargne d'un montant total de FCFA 10 milliards sur la période allant de 2023 à 2028 et réparti sur deux tranches :

- Une **tranche A** d'un montant maximal de **7 000 000 000 FCFA** d'une maturité de **5 ans** sur la période allant de 2023 à 2028 et rémunérée au taux brut annuel de 6,5% ;
- Une **tranche B** d'un montant maximal de **3 000 000 000 FCFA** d'une maturité de **3 ans** sur la période allant de 2023 à 2026 et rémunérée au taux brut annuel de 6%.

Ces informations ont été établies sous la responsabilité de la Direction Générale de la SOCCA, S.A.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires conformément aux normes professionnelles applicables au Cameroun et relatives à cette mission. Ces diligences ont essentiellement consisté à nous assurer de la concordance desdites informations avec les états financiers annuels de synthèse audités et les rapports d'opinion au titre des exercices clos les 31 décembre 2020, 2021 et 2022.

S'agissant des données prévisionnelles présentées dans ce Document d'Information et se rapportant à la période allant de 2023 à 2028, elles ont été établies sous la responsabilité de la Direction Générale de la SOCCA, S.A. Nous rappelons que ces informations présentent par nature un caractère incertain.

Les réalisations pourraient parfois de manière significative, différer des informations prévisionnelles présentées dans le cadre de cette opération. Nos diligences sur les données prévisionnelles de nature comptable et financière ont consisté à apprécier si les hypothèses retenues et décrites dans le Document d'Information constituent une base acceptable à l'établissement de ces données, et à vérifier la correcte traduction chiffrée de ces hypothèses.

Sur la base de ces diligences, nous n'avons pas d'observations à formuler sur :

- la concordance des informations comptables et financières relatives aux exercices 2020 à 2022, données dans le Document d'Information avec les documents de base dont elles sont issues.
- la conformité, dans tous ses aspects significatifs, des modalités appliquées par la société SOCCA, S.A., pour déterminer les informations prévisionnelles avec celles décrites dans le Document d'Information.

Fait à Douala, le 1<sup>er</sup> Juin 2023

Les Commissaires aux comptes

Deloitte Touche Afrique Centrale



Pierre Laurent TAMO



## 6.4 .Attestation de l'arrangeur



### ATTESTATION DE L'ARRANGEUR PRINCIPAL.

### ATTESTATION DE L'ARRANGEUR CHEF DE FILE

Le présent Document d'Information relatif au programme d'Emissions Obligataires de Alios Finance Cameroun a été préparé par nos soins et sous notre responsabilité. Nous attestons avoir effectué les diligences nécessaires pour nous assurer de la sincérité des informations qu'il contient.

BGFIBourse

Siège social : Boulevard de l'Indépendance- Immeuble Odyssee B.P 2253 Libreville-



Ulrich GAMBIGHA  
Directeur Général



# 7. PRESENTATION DE L'OPERATION

## 7.1. Cadre de l'opération :

**LA SOCIETE CAMEROUNAISE DE CREDIT AUTOMOBILE** en abrégé SOCCA connue sous le nom commercial ALIOS FINANCE CAMEROUN est une des plus anciennes filiales du groupe ALIOS FINANCE. Créée en 1959, elle est le premier établissement financier au Cameroun. L'entreprise jouit d'un agrément délivré par le Ministère des Finances du Cameroun (MINFI).

Sur le territoire camerounais, ALIOS est présente dans les villes de Douala, Yaoundé, Bafoussam et Garoua, avec son siège social situé dans la ville de Douala.

ALIOS Finance Cameroun est une référence nationale en matière de financement de véhicules et équipements à travers une large gamme de produits financiers que sont : le crédit-bail mobilier, la location longue durée (LLD), le crédit Investissement et le crédit court terme.

L'agrément d'ALIOS en tant qu'Etablissement Financier ne lui permet pas de collecter les ressources auprès des clients dans le cadre de la gestion des comptes courants bancaires. Aussi, pour financer ses activités de crédit à la clientèle, ALIOS Finance dispose de divers leviers :

- Ses fonds propres économiques,
- L'endettement bancaire,
- Le marché monétaire,
- L'endettement bilatéral (institutions internationales de financement, compagnies d'assurances etc.),
- La dette fournisseur,
- Les cash-flow issus de son exploitation,
- Et enfin, le recours au Marché Financier.

La politique de gestion financière d'ALIOS a pour objectif de diversifier ses sources de financement afin d'en assurer la pérennité et surtout en vue d'optimiser, à terme, le coût de ses ressources d'exploitation. Fort du succès des précédentes opérations, ALIOS ambitionne de continuer à développer son recours au Marché Financier, segment qui représente actuellement une part moins importante dans la répartition de ses ressources.

## 7.2. Destination des fonds levés :

ALIOS FINANCE CAMEROUN a pour ambition de renforcer la compétitivité de son offre de financement avec une stabilisation de la prise de risque et de la qualité de son portefeuille pour consolider son leadership sectoriel. Cette stratégie nécessite de mobiliser des leviers de refinancement divers, innovants et adaptés.

Dans ce sens, les fonds levés dans le cadre de cette opération seront entièrement affectés à la « Stratégie de Développement à l'Horizon 2028 » de Alios Finance Cameroun (AFC).

Acteur Majeur du marché financier local, AFC se propose, dans la lancée de ses précédents emprunts obligataires respectivement dénommés « ALIOS 01 5,75% 2018-2021 » et « ALIOS 02 5,40% 2021-2025 » qui ont connu un franc succès (taux de souscription de 108% et 85%), de revenir sur le marché financier sous-régional avec un nouvel emprunt obligataire par Appel Public à l'Épargne d'un montant global maximum de 10 000 000 000 FCFA (Dix Milliards de Francs CFA) réparti en deux tranches :

- Une tranche A : d'un montant maximal de 7 000 000 000 FCFA à 6,5% d'une maturité de 5 ans (2023 - 2028)
- Une tranche B : d'un montant maximal de 3 000 000 000 FCFA à 6% d'une maturité de 3 ans (2023 - 2026)

Dans le sillage des ambitions du groupe, le management d'ALIOS Finance Cameroun a élaboré un plan de développement 2023- 2028 autour des piliers stratégiques ci-dessous :

- Renforcement du positionnement institutionnel de ALIOS Finance Cameroun ;
- Consolidation de son leadership sectoriel ;
- Stabilisation de la qualité de portefeuille ;
- Optimisation des coûts de ressources ;
- Renforcement du dispositif de maîtrise des risques, de la qualité de service et du système de pilotage.

Les paramètres d'activités clés du plan de développement sont :

- Une augmentation de la production de 8% par an sur l'horizon 2023 et 2026, puis de 5% en moyenne par an à compter de 2027 ;
- Stabilisation du besoin annuel de ressources nouvelles autour de 15 milliards de F CFA sur la période 2024 et 2028 ;
- Un Coefficient d'Exploitation limité à 53% maximum et un Coût de Risque Clientèle maîtrisé.
- L'atteinte de ces objectifs permettra d'aboutir à la consolidation des performances d'ALIOS Finance Cameroun et au renforcement de son leadership dans son secteur d'activité.

### 7.3. Caractéristiques de l'opération :

Au vue des besoins de refinancement de Alios Finance Cameroun, et dans l'optique de continuer sa politique de diversification des sources de financement, l'Assemblée Générale Mixte du 25 Juin 2021, a autorisé le Conseil d'Administration à lever des fonds par Appel Public à l'Épargne sur le Marché Financier de l'Afrique Centrale, d'un montant maximum de FCFA 10 milliards par exercice jusqu'en 2023. Conformément à cette autorisation, Alios Finance Cameroun lance un Emprunt Obligataire par Appel Public à l'Épargne dont les caractéristiques sont arrêtées comme il suit :

<b>Nature De La Transaction</b>	Emprunt Obligataire par Appel Public à l'Épargne composé de 2 tranches
<b>Emetteur</b>	ALIOS FINANCE CAMEROUN
<b>Arrangeur &amp; Chef De File</b>	BGFI Bourse
<b>Objet</b>	La Facilité globale servira exclusivement au financement du plan de développement de l'émetteur.
<b>Investisseurs</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Investisseurs qualifiés et investisseurs institutionnels de la région CEMAC ;</li> <li>• Investisseurs qualifiés et investisseurs institutionnels internationaux ;</li> <li>• Personnes physiques</li> </ul>
<b>Montant De L'émission</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 10.000.000.000 FCFA (Dix Milliards de Francs CFA) répartis en deux tranches :</li> <li>• Tranche A : 7.000.000.000 FCFA (Sept Milliards de Francs CFA)</li> <li>• Tranche B : 3.000.000.000 FCFA (Trois Milliards de Francs CFA)</li> </ul>
<b>Maturite</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tranche A : 5 ans</li> <li>• Tranche B : 3 ans</li> </ul>
<b>Periode De Grace</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tranche A : 1 an (2 semestrialités)</li> <li>• Tranche B : 1 an (2 semestrialités)</li> </ul>
<b>Taux De Coupon</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tranche A : 6,50% p.a Brut</li> <li>• Tranche B : 6,00% p.a Brut</li> </ul>
<b>Periodicite De Paiement D'intérêt Et De Remboursement Du Capital</b>	Semestrielle





<b>Date De Jouissance</b>	16 Août 2023
<b>Valeur Nominale D'une Obligation</b>	10.000 FCFA
<b>Prix D'émission</b>	1000.000 (un million) obligations
<b>Nombre De Titres Emis</b>	100% - Au pair.
<b>Methode D'émission</b>	Les titres issus de cette émission feront l'objet d'une prise ferme du chef de file, et d'un placement par le syndicat de placement, sur la base d'une offre publique de placement.
<b>Mecanismes De Suretes Et Garanties</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Un Compte séquestre dédié au remboursement de l'emprunt et ouvert dans les livres de BGFIBank Cameroun. Ce compte sera alimenté mensuellement à hauteur d'1/6 du montant de la prochaine échéance de remboursement (Capital + Intérêts). Il doit entièrement être approvisionné au plus tard Cinq (5) jours ouvrés avant la date de la prochaine échéance.</li> <li>• Un compte de paiement sera ouvert dans les livres de BGFIBank Cameroun. Ce compte sera alimenté au plus tard trois (3) jours avant la date de jouissance du montant de la prochaine échéance. C'est à partir de ce compte que le montant de l'échéance sera transféré vers la Banque de Règlement au plus tard un (1) jour avant l'échéance.</li> <li>• Nantissement des comptes de la facilité au profit des investisseurs,</li> <li>• Emission de billets à ordre d'un montant équivalent à chaque échéance de l'emprunt.</li> <li>• Garantie à 1ère demande pour le paiement des échéances en principal et en intérêts, dues aux Investisseurs pendant toute la durée de l'Emprunt Obligataire.</li> </ul>
<b>Surveillance</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'émetteur donne procuration aux souscripteurs de la future émission pour consulter le compte séquestre de remboursement ouvert dans les livres de la Banque teneuse de compte séquestre</li> <li>• Masse des obligataires : Conformément à l'article 785 de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif aux Sociétés Commerciales et au Groupement d'Intérêt Économique, les porteurs d'obligations de la présente émission pourront se grouper de plein droit pour la défense de leurs intérêts, dans une masse qui jouit de la personnalité juridique.</li> </ul>
<b>Forme Des Titres &amp; Liquidite</b>	Les titres sont dématérialisés, inscrits en comptes auprès du Dépositaire Central (BEAC) et tenus auprès des Sociétés de Bourse agréées. Les titres seront inscrits à la cote de la Bourse des Valeurs Régionales de l'Afrique Centrale (BVMAC) et librement cessibles.

**Tableau 1** *Caractéristiques de l'opération*

## 7.4 Tableau d'amortissement indicatif de l'emprunt :

ANNEES	PERIODES	CAPITAL DU (DEBUT DE PERIODE)	INTERETS HT	CAPITAL REMBOURSE	ÉCHEANCE	CAPITAL DU (FIN DE PERIODE)
2024	S1	7 000 000 000	227 500 000	-	227 500 000	7 000 000 000
	S2	7 000 000 000	227 500 000	-	227 500 000	7 000 000 000
2025	S1	7 000 000 000	227 500 000	875 000 000	1 102 500 000	6 125 000 000
	S2	6 125 000 000	199 062 500	875 000 000	1 074 062 500	5 250 000 000
2026	S1	5 250 000 000	170 625 000	875 000 000	1 045 625 000	4 375 000 000
	S2	4 375 000 000	142 187 500	875 000 000	1 017 187 500	3 500 000 000
2027	S1	3 500 000 000	113 750 000	875 000 000	988 750 000	2 625 000 000
	S2	2 625 000 000	85 312 500	875 000 000	960 312 500	1 750 000 000
2028	S1	1 750 000 000	56 875 000	875 000 000	931 875 000	875 000 000
	S2	875 000 000	28 437 500	875 000 000	903 437 500	-
			1 478 750 000	7 000 000 000	8 478 750 000	

Tableau 2 Tableau d'amortissement Tranche A

ANNEES	PERIODES	CAPITAL DU (DEBUT DE PERIODE)	INTERETS HT	CAPITAL REMBOURSE	ÉCHEANCE	CAPITAL DU (FIN DE PERIODE)
<b>2024</b>	<b>S1</b>	3 000 000 000	97 500 000	-	97 500 000	3 000 000 000
	<b>S2</b>	3 000 000 000	97 500 000	-	97 500 000	3 000 000 000
<b>2025</b>	<b>S1</b>	3 000 000 000	97 500 000	750 000 000	847 500 000	2 250 000 000
	<b>S2</b>	2 250 000 000	73 125 000	750 000 000	823 125 000	1 500 000 000
<b>2026</b>	<b>S1</b>	1 500 000 000	48 750 000	750 000 000	798 750 000	750 000 000
	<b>S2</b>	750 000 000	24 375 000	750 000 000	774 375 000	-
			438 750 000	3 000 000 000	3 438 750 000	

**Tableau 3** *Tableau d'amortissement Tranche B*

## 7.5 Syndicat de placement et/ou intermédiaires financiers

Tout investisseur intéressé par l'acquisition des titres issus de la présente opération pourra se rapprocher d'un des établissements financiers repris dans le tableau ci-dessous afin de procéder aux formalités de souscription :

SDB	SIGLE	ADRESSE
BGFIBourse	BGFIBourse	3e étage, Immeuble ODYSSEE, Boulevard de l'Indépendance- BP 2033, Libreville/ GABON - a.ourmbongany@bgfi.com
Attijari Securities Central Africa	ASCA	Immeuble du Phare (3ème étage), Rue Njo-Njo, B.P. 255 Douala – Cameroun (+237) 233 43 14 46 e.nomo@attijarisecurities.com
Société Commerciale de Banque Cameroun	SCB Cameroun	530 Rue du roi George, BP 300 Douala – Cameroun (+237) 233 43 53 00
Horus Investment Capital	Horus	Bonapriso, Rue TOKOTO Douala, Cameroun
PREMIUM CAPITAL SECURITIES	PCS	800 rue Moukouloulou Plateau des 15 ans, Moungali, Douala-CAMEROUN

Tableau 4 Syndicat de placement

## 7.6 Autres indications relatives à l'opération

### 7.6.1 Conditions de diffusion et mise à disposition du document

Le Document d'information ainsi que tout autre prospectus commercial relatif à la présente émission obligataire sont mis à la disposition de toute personne physique ou morale, dans le but de leur permettre d'étudier leur éventuelle participation

à l'Emprunt Obligataire « ALIOS 6,5% brut 2023- 2028 » et « ALIOS bis 6,0% brut 2023- 2026 », mais également pour s'imprégner naturellement des modalités de cette opération.

Les personnes intéressées peuvent se procurer gratuitement une version papier ou électronique desdits documents auprès des Etablissements placeurs indiqués ci-dessus ou de BGFIBourse, Arrangeur Principal- Chef de File de l'opération, ou de l'Emetteur ALIOS Finance Cameroun.

### 7.6.2 Authentification des bulletins de souscription

Chaque membre du Syndicat de Placement est responsable de l'appréciation des conditions et garanties financières des investisseurs qu'il fait souscrire. Tout bulletin de souscription doit être dûment rempli et signé par le souscripteur. Tous les bulletins qui ne respectent pas les conditions générales de souscription seront



frappés de nullité.

### 7.6.3 Ordres d'achat

Pendant la période de souscription, chaque membre du Syndicat de Placement est tenu de recueillir les ordres d'achat auprès de sa clientèle à l'aide des bulletins de souscription prévus à cet effet. Chaque souscripteur devra remettre, avant la fin de la période de souscription, le bulletin de souscription, signé auprès du (ou des) membre (s) du Syndicat de Placement de son choix.

La signature de ce bulletin entraîne, à compter de la date du début des souscriptions, le versement de la provision correspondante d'un montant égal au prix unitaire de l'obligation multiplié par le nombre d'obligations souscrites auprès du membre du Syndicat de Placement auprès duquel la souscription s'est faite.

### 7.6.4 Règlement des souscriptions à l'Emetteur

Le règlement des souscriptions se fera sous forme de Livraison Contre Paiement (LCP) entre le réseau placeur et le Dépositaire Central Unique (la Banque des Etats de l'Afrique Centrale - BEAC) un jour ouvré avant la date de règlement.

### 7.6.5 Règles d'allocation des ordres de souscription

Dans le cas où la somme totale des souscriptions recueillies à la fin de la période de souscription serait inférieure à FCFA 10 milliards, l'émetteur se réserve le droit de proroger la période de souscription après accord préalable de la COSUMAF. Cependant, ALIOS Finance Cameroun s'engage à maintenir l'émission à hauteur des fonds collectés au terme de la période de souscription (prorogée le cas échéant).

Dans le cas où la somme totale des souscriptions recueillies à la fin de la période de souscription serait supérieure à FCFA 10 milliards, ALIOS Finance Cameroun se propose de recevoir tous les fonds mobilisés lors de l'opération, après approbation préalable de la COSUMAF.

### 7.6.6 Résultats définitifs de l'opération

Le résultat de placement au public des titres ALIOS Finance Cameroun sera officiellement publié par les organes compétents.

Le même résultat sera porté à la connaissance du public dans un délai de sept (07) jours à compter de la date de jouissance. Un compte rendu de l'opération sera transmis aux

régulateurs au plus tard cinq (05) jours après la date de clôture.

### 7.6.7 Date d'inscription en compte des titres au nom des souscripteurs

La date prévue pour l'inscription en compte-titres au nom de souscripteurs correspond à la Date de jouissance.

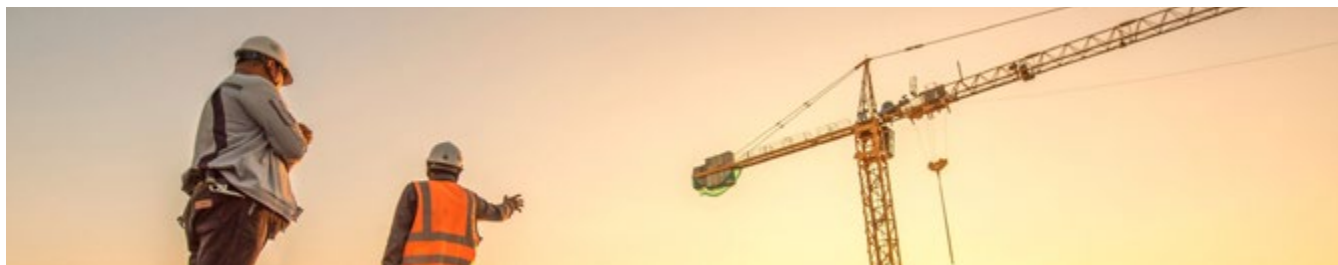
### 7.6.8 Procédure de centralisation et organismes chargés de la centralisation

La centralisation se déroulera dans le respect des règles prévues à cet effet. Les souscriptions recueillies par les membres du syndicat de placement seront centralisées par BGFIBourse.

### 7.6.9 Service financier

La gestion du service financier de la présente opération sera assurée par BGFIBourse. Il couvre les prestations suivantes:

- Les paiements des coupons et le remboursement du capital pour le compte de l'Emetteur via les différents dépositaires ;
- Toutes les opérations inhérentes aux titres émis dans le cadre de l'opération faisant l'objet du Document d'Information.



# 8. PRESENTATION GENERALE DE L'EMETTEUR

## 8.1. Renseignements à caractère général

### 8.1.1 Dénomination et siège social

SOCIÉTÉ CAMEROUNAISE DE CREDIT AUTOMOBILE (SOCCA)  
Rue Alfred SAKER- BP 554 Douala – Cameroun  
RCCM : RC/DLA/1959/2361  
Numéro d'identifiant unique : M105900000328K  
Tel : (237) 233 50 23 30 / 233 50 23 00  
Fax : (237) 233 42 12 19  
Agrément N° : 00305 / MINEFI du 11 juillet 2000  
Email : cameroun@ALIOS-finance.com  
Site web : www.ALIOS-finance.com

### 8.1.2 Environnement réglementaire

Exerçant ses activités au Cameroun, les autorités de tutelle d'ALIOS Cameroun sont principalement la COBAC, le MINFI et le CNC.  
La COBAC assure la supervision bancaire dans la CEMAC avec comme mission principale de contrôler les conditions d'exploitation des établissements de crédit, de veiller à la qualité de leur situation financière et d'assurer le respect des règles déontologiques de la profession.  
Par ailleurs, ALIOS FINANCE CAMEROUN est membre de l'APECCAM. L'Association Professionnelle des Etablissements de Crédit du Cameroun. Elle y occupe d'ailleurs le poste de deuxième vice-président.

### 8.1.3 Création

AFCM a été créée en 1959 sous la dénomination de SOCCA, Société Camerounaise de Crédit Automobile.

### 8.1.4 Statut Juridique

ALIOS Finance Cameroun est un établissement de crédit, dans la catégorie établissement financier, créé sous la forme d'une Société Anonyme avec Conseil d'administration. Elle est régie par les dispositions de l'acte uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et la

réglementation bancaire édictée par la COBAC.

### 8.1.5 Valeurs

- Les quatre valeurs fondatrices d'ALIOS Finance sont :
- Proximité : Être en permanence à votre écoute pour vous offrir des solutions expertes et adaptées.
  - Partenariat : Mettre à votre disposition l'expertise d'une équipe de conseillers pour vous accompagner dans vos projets.
  - Innovation : Être à la recherche de solutions nouvelles et innovantes pour nous adapter à vos besoins.
  - Excellence : Viser toujours plus haut pour vous garantir l'excellence de nos produits.

### 8.1.6 Missions

- Les missions d'ALIOS Finance Cameroun sont les suivantes :
- Faire par elle-même, pour le compte de tiers ou en participation, toutes opérations de financement de ventes à crédit de tous véhicules automobiles, tracteurs neufs et d'occasion, appareils, outillages, installations, matériels automobiles, aériens, ferroviaires, industriels, commerciaux et agricoles et, généralement de tous biens meubles ;
  - Prendre tout intérêt ou participation, direct ou indirect, par voie de création de sociétés nouvelles, d'apport à des sociétés existantes, de fusion, association avec elles, de cession ou de location, soit à des sociétés, soit à toutes autres personnes, de la totalité ou partie de ses droits ;
  - Acheter, vendre, gérer et exploiter sous toutes leurs formes et notamment par leur mise en location, de matériels automobiles et biens d'équipements ou de toute autre nature, et généralement de tous biens meubles, avec ou sans faculté d'acquisition par le locataire, soit pour son propre compte, soit pour le compte de tiers, ainsi que toutes opérations de financement et de crédit de nature à permettre ou faciliter la réalisation de l'un des objets ci-dessus ;
  - Créer, acheter, vendre, louer et exploiter soit pour son compte, soit pour le compte de tiers, en qualité d'agents, représentants commissionnaires, concessionnaires ou autrement, de tous immeubles, fonds de commerce, installations, magasins, garages et ateliers de réparation, nécessaires ou utiles aux opérations sociales.
- Et, de manière générale, toutes opérations immobilières ou mobilières, financières, commerciales, industrielles,

jugées nécessaires pour le développement de l'un des objets sociaux, ou pouvant se rattacher à tous objets similaires ou connexes.

### 8.1.7 Exercice social

L'exercice financier d'ALIOS commence le 1er Janvier et se termine le 31 Décembre de chaque exercice.

## 8.2 Renseignements sur le capital de l'émetteur :

### 8.2.1 Situation actuelle

D'un montant initial de FCFA 37,5 Millions à la création de l'entreprise en 1959, le capital social d'ALIOS FINANCE CAMEROUN a été augmenté à plusieurs reprises par incorporation de réserves et apport nouveaux pour s'établir à FCFA 2 499 200 000 depuis l'Assemblée Générale Mixte du 27 juin 2016.

### 8.2.2 Evolution du capital

Ci-après l'évolution du capital de la société

### 8.2.3 Répartition du capital et des droits de vote

La structure actionnaire de d'ALIOS Finance Cameroun est la suivante :

Année	Montant du Capital social	Forme	Capital après l'opération
1956	-	Apports lors de la constitution	37 500 000
1966	37 500 000	Emission d'actions gratuites	50 000 000
1968	50 000 000	Apports en numéraire	70 000 000
1968	70 000 000	Emission d'actions gratuites	75 000 000
1970	75 000 000	Apports en numéraire	85 000 000
1970	85 000 000	Emission d'actions gratuites	90 000 000
1971	90 000 000	Apports en numéraire	100 000 000
1972	100 000 000	Apports en numéraire	115 000 000
1972	115 000 000	Emission d'actions gratuites	120 000 000
1973	120 000 000	Apports en numéraire	150 000 000
1974	150 000 000	Apports en numéraire	200 000 000
1975	200 000 000	Apports en numéraire	225 000 000
1975	225 000 000	Apports en numéraire	250 000 000
1976	250 000 000	Apports en numéraire	300 000 000
1977	300 000 000	Emission d'actions gratuites	330 000 000
1977	330 000 000	Apports en numéraire	400 000 000
1977	400 000 000	Apports en numéraire	500 000 000
1978	500 000 000	Apports en numéraire	600 000 000
1978	600 000 000	Apports en numéraire	800 000 000
1979	800 000 000	Apports en numéraire	1 000 000 000
1982	1 000 000 000	Apports en numéraire	1 200 000 000
1988	1 200 000 000	Réduction de capital	800 000 000
1997	800 000 000	Apports en numéraire	1 200 000 000
2001	1 200 000 000	Apport fusion	1 716 000 000
2010	1 716 000 000	Incorporation des réserves	2 000 000 000
2016	2 000 000 000	Incorporation écart de réévaluation	2 499 200 000

Tableau 5 Évolution du capital

### 8.3 Politique de distribution de dividendes

La politique de distribution d'ALIOS Finance Cameroun conduit à assurer une rémunération récurrente des investissements de ses actionnaires tout en renforçant continuellement le niveau de ses fonds propres. La distribution de dividendes se limite ainsi entre 50% à 60% du bénéfice dégagé chaque année

ACTIONNAIRE	PART DU CAPITAL	MONTANT EN FCFA
ALIOS Finance Groupe	70,57%	1 763 690 000
RCI BANQUE	10,97%	274 162 240
MITCAM /SACAM	5,35%	133 707 200
BICEC	3,05%	76 225 600
Autres privés camerounais	10,06%	251 419 520
<b>Total</b>	<b>100,00%</b>	<b>2 499 200 000</b>

### 8.4. Marché des titres de l'Emetteur :

Il s'agira de la seconde émission de titres d'ALIOS Finance Cameroun sur le marché

**Tableau 6 Structure actionnariale ALIOS Finance Cameroun**

Année	Type d'opération	Montant	Modalités	Garantie	Coupon	Maturité	Nominal	Taux de souscription
2021	Emprunt Obligataire par APE	10 000 000 000	Souscription auprès d'un des agents	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acte de nantissement des comptes de la facilité au profit des investisseurs</li> <li>Emission de billets à ordre d'un montant équivalent à chaque échéance de l'emprunt</li> </ul>	5,40%	4 ans	10 000	85%
2018	Emprunt Obligataire par APE	8 000 000 000	Souscription auprès d'un des agents	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acte de nantissement des comptes de la facilité au profit des investisseurs</li> <li>Emission de billets à ordre d'un montant équivalent à chaque échéance de l'emprunt</li> </ul>	5,75%	5 ans	10 000	108%
2008	Emprunt obligataire par placement privé	3 000 000 000	Multiple	Proparco-50%	5,50%	5 ans	10 000	100%
2007	A Emprunt obligataire par placement privé	2 000 000 000	Multiple	Proparco-50%	6,00%	5 ans	10 000	100%

**Tableau 7 Précédentes opérations**



boursier sous régional.

ALIOS a réalisé plusieurs émissions par le passé via des placements privés. Les plus récentes présentaient les caractéristiques suivantes :

Toutes ces opérations se sont dénouées/se dénouent sans incident

## 9. ORGANES D'ADMINISTRATION DE DIRECTION ET DE CONTROLE DE L'EMETTEUR

### 9.1 Les organes d'administration et de contrôle

#### 9.1.1 Le conseil d'administration

La société est administrée par un Conseil d'Administration composé de sept (08) administrateurs, qui se réunit au moins trois (03) fois par an, sur convocation du Président. Les fonctions du Conseil d'Administration sont les suivantes :

- De veiller à la bonne marche de la société ;
- De valider les orientations stratégiques et générales proposées par la Direction Générale pour la conduite de la société ;
- D'approuver le budget de la société ;
- De procéder à la revue des rapports d'activité et le bon fonctionnement du dispositif de contrôle interne et de risque
- De nommer, suspendre et de révoquer les dirigeants sociaux (Directeur Général, Directeur Général Adjoint) ;
- De préparer les travaux de l'Assemblée Générale ;
- De prendre les décisions relatives aux prêts, garanties, aux emprunts de la société et préparer les programmes d'investissements de la société ;
- De soumettre à l'approbation de l'Assemblée Générale, les états financiers pour chaque exercice comptable, ainsi qu'un rapport annuel.

Le conseil d'administration est composé de huit (08) membres :  
Président du Conseil d'Administration : M. Hicham DAOUK,  
Directeur Général du groupe Alios Finance ;  
Administrateurs :

- SAFCA (Alios Finance Côte d'Ivoire) - M. Hichem ZGAL ;

- SOGACA (Alios Finance Gabon) - M. Skander ZOUCHE ;
- Cameroon Motors Industries (CAMI) - M. Denis ZAPULLA ;
- Tractafic Motors Cameroun - M. Sébastien PROUX ;
- ALIOS Finance S.A - M. Hassene ZAAZAA ;
- MITCAM S.A

Administrateur Indépendant: M. Philippe de LAPLAGNOLLE

#### 9.1.2 Le comité d'audit

Le comité d'audit joue un rôle majeur dans la supervision et le contrôle de l'information comptable et financière d'Alios Finance Cameroun. Il est composé d'au moins trois membres experts financiers dont un indépendant. Le président du comité d'audit est nommé par le Conseil d'Administration.

Le comité tient au moins trois (03) réunions par an. Les auditeurs externes et/ou internes peuvent convoquer une réunion s'ils la jugent nécessaire. Au moins une fois par an, lors de réunions distinctes, le comité d'audit s'entretient avec les auditeurs internes et externes en l'absence des membres de la direction.

Le comité d'audit a pour mission et domaine de compétence :

- La gestion des risques et du contrôle interne ;
- Le reporting financier ;
- L'audit interne ;
- L'audit externe.

Le secrétaire transmet les comptes rendus des réunions du comité d'audit à tous les membres du Conseil d'Administration. Le président du comité d'audit assiste à toutes les réunions du Conseil d'Administration au cours desquelles les comptes sont arrêtés.

#### 9.1.3 Les Commissaires Aux Comptes

Les comptes de la société font l'objet de contrôles effectués par deux Commissaires aux Comptes qui délivrent une opinion indépendante sur les comptes et le dispositif de contrôle interne. Les Co- Commissaires aux Comptes titulaires d'Alios Finance Cameroun sont :

- Le cabinet Deloitte and Touche Afrique Centrale dont le mandat a été renouvelé lors de l'Assemblée Générale Ordinaire du 30 mai 2023 pour un mandat de six (06) années ;
- L'expert-comptable Pierre TAMO nommé lors de l'Assemblée Générale Ordinaire du 21 juin 2019 pour un mandat de six (06) années.

Par ailleurs Alios Finance Cameroun dispose de deux commissaires aux comptes suppléants :

- L'Expert-comptable Nemesius MOUENDI : dont le mandat a été renouvelé lors de l'Assemblée Générale Ordinaire du 30 mai 2023 pour un mandat de six (06) ans :

- L'Expert-comptable Isaac BISSANG NDJONG : nommé en 2019 pour un mandat de six (06) ans.

## 9.2. L'équipe dirigeante

La Direction Générale exerce ses fonctions sous le contrôle du Conseil d'Administration, auquel elle rend compte périodiquement de ses actions et de leurs effets. Ses responsabilités

sont les suivantes :

- Mettre en œuvre les stratégies et politiques approuvées par le Conseil ;
- Développer les processus qui permettent d'identifier, de mesurer, de suivre, et de contrôler les risques encourus par la société ;
- Maintenir une structure organisationnelle qui assigne clairement des relations de reporting, d'autorité et de responsabilité ;
- S'assurer que les responsabilités déléguées sont effectivement exercées ;
- Mettre en place les politiques de contrôle interne appropriées ;
- Suivre l'adéquation et l'efficacité du système de contrôle interne.
- Ci-dessous la composition de l'équipe dirigeante

NOM	FONCTION
<b>Hicham DAOUK</b>	<p><b>Président du Conseil d'Administration - Directeur Général du Groupe ALIOS Finance</b></p> <p>Hicham DAOUK compte une expérience de plus de 30 ans dont 22 dans les financements spécialisés au sein de filiales de groupes de renom (Groupes ONA, Groupe DIAC, Groupe Caisse de dépôts et de gestion, Groupe BMCE OF AFRICA,...).</p> <p>Il y a occupé diverses responsabilités au top management dont les fonctions de Directeur Financier, Directeur Central Délégué, Directeur Général. Il est de formation supérieure en Finance et Management dont un Master en Management Financier de L'ESC de Lille et le Cycle de DESS en management des PME de l'EDHEC. Il a été le Directeur Général d'Alios Finance Cameroun de 2013 à 2017. Il a pris la Direction Générale du Groupe en septembre 2017.</p>
<b>Georges FOTSO NDZUTUE</b>	<p><b>Directeur Général – ALIOS Finance Cameroun</b></p> <p>Georges FOTSO NDZUTUE a une expérience de plus de 19 ans dans les métiers de l'audit, du contrôle de gestion, de la finance d'entreprise et de la gestion de risque.</p> <p>Il a travaillé en tant que Manager Audit chez Mazars, puis Directeur Administratif Financier au sein du Groupe Reef, avant de rejoindre Alios Finance Cameroun en novembre 2012 comme Directeur Administratif et Financier puis, Directeur Général Adjoint. Il est promu au poste de Directeur Général d'Alios Finance Cameroun en Juillet 2018.</p> <p>Il est diplômé de HEC Paris (Master spécialisé en stratégie &amp; Gestion Financière), titulaire d'une Maîtrise en comptabilité &amp; Finance (MSTCF) de l'Université Catholique d'Afrique Centrale et d'un Diplôme de Comptabilité et de Gestion de l'INTEC de Paris.</p>
<b>Olivier BAMAN</b>	<p><b>Directeur Général Adjoint</b></p> <p>Olivier BAMAN possède une expérience de près de 18 ans dans les financements spécialisés notamment le Crédit-bail et ses dérivés.</p> <p>Il est diplômé en Gestion des Entreprises et Administrations de l'Institut Universitaire de Technologies (Université de Douala), titulaire d'une certification en finance d'entreprise de l'ACCA (Association of Chartered Certified Accountants - UK) et d'un MBA en Marketing de l'Edinburgh Business School (Heriot Watt University - UK).</p> <p>Il a occupé pendant plusieurs années le poste de Directeur Commercial d'Alios Finance Cameroun avant sa nomination comme Directeur Général Adjoint en Septembre 2019.</p>

Tableau 8 Équipe dirigeante

<p><b>Irène Bertille ELENGUE</b></p>	<p><b>Directeur Administratif et Financier</b>  Irène Bertille ELENGUE a une expérience de 18 années dans les métiers de la comptabilité, du contrôle de gestion, de l'audit, de la finance et stratégie d'entreprise.  Elle a travaillé comme Auditeur confirmé au cabinet AICA avant de rejoindre Alios Finance Cameroun en Aout 2009 où elle a été Chef de Département Comptabilité et Reporting, puis Directeur Administratif et Financier depuis juillet 2017 et Directeur Administratif et Financier Afrique Centrale depuis 2019.  Elle est titulaire d'un Master en Comptabilité, Contrôle et Audit (CCA) de l'Université Catholique Saint Jérôme de Douala et de deux certifications dont une spécialisée en Analyse financière, évaluation des entreprises et choix d'investissements et une autre en Stratégie d'entreprise, toutes deux obtenues à HEC Paris.</p>
<p><b>Roger Marcel VION BESSALA</b></p>	<p><b>Directeur des engagements</b>  Roger Marcel VION BESSALA justifie d'une expérience professionnelle de 22 ans dans le domaine de l'analyse de crédit.  Il a travaillé pendant 09 ans en tant qu'Analyste de Crédit Sénior à la BICEC (Cameroun) avant de rejoindre Alios Finance Cameroun en Février 2009 où il a successivement exercé comme Analyste de Crédit, puis Crédit Manager pour Alios Finance Cameroun et Alios Finance Gabon et actuellement Directeur des Engagements de la filiale du Cameroun.  Il est diplômé de l'Institut Technique des Banques (ITB) et titulaire d'une Maitrise en économie et Gestion obtenue auprès de l'Université Catholique d'Afrique Centrale.  Constant KUATE MABOU</p>
<p><b>Clément NKOA</b></p>	<p><b>Directeur de l'Audit Interne</b>  Clément NKOA a une expérience professionnelle de 14 ans dans les métiers de l'audit et du contrôle interne, principalement dans le secteur bancaire (08 ans).  Il a notamment exercé au sein du cabinet AKM Audit &amp; Conseil (Sénégal), Philip Morris West Africa (Sénégal), Afriland First Bank, et chez Alios Finance Cameroun qu'il a rejoint depuis 2013.  Clément est spécialiste de l'audit interne, de par sa certification d'excellence dans le domaine (CIA) et titulaire d'un Master en comptabilité et gestion financière du CESAG (Dakar).</p>
<p><b>Danielle Sylvie KOUAM</b></p>	<p><b>Directeur du Recouvrement et Contentieux</b>  Danielle Sylvie KOUAM a une expérience de plus de 14 ans dans divers métiers liés au recouvrement de créances, à la vente et la gestion des assurances.  Elle a travaillé en tant que gestionnaire recouvrement senior chez Advans Cameroun, avant de rejoindre Alios Finance Cameroun en Mai 2015 comme responsable middle office puis Directeur du Recouvrement et du Contentieux depuis Juillet 2018.  Titulaire d'une Maitrise en droit privé fondamental option droit des affaires de l'université de Yaoundé II, elle détient également une certification en communication et gestion d'entreprise du CRESTCOM.</p>
<p><b>Constant KUATE MABOU</b></p>	<p><b>Chef de Département Contrôle Permanent</b>  Constant K. MABOU dispose d'une expérience professionnelle de 14 ans dans les domaines de la Comptabilité, Gestion de la trésorerie &amp; Financements, Contrôle interne, Audit &amp; Contrôle de Gestion.  Il a travaillé Comme Chef Comptable pendant 03 ans chez COGEMAC SA, avant de rejoindre Alios Finance Cameroun en Septembre 2012 où il a successivement exercé Comme Comptable Métiers/Hors Métiers, puis Chargé des opérations Pôle trésorerie et Chef Département Contrôle Permanent/Contrôle de Gestion depuis 2017.  Il est titulaire d'un MBA en « Audit et Management des risques » obtenu à L'Ecole Supérieure d'assurance (ESA) – Paris, et d'un Master en « Comptabilité, Finance &amp; Audit » obtenu à Ecole Normale Supérieure d'Enseignement Technique (ENSET) – Douala..</p>
<p><b>Olive Marcelle PASSOMBEN</b></p>	<p><b>Responsable RH</b>  Olive Marcelle dispose d'une expérience de 11 ans dans le secteur des ressources humaines.  Après l'obtention en 2012 d'un MBA à l'école Supérieure de Gestion de Paris 11ème précédé d'un Master en Droit des Affaires ainsi qu'en droit privé mention carrières judiciaires à l'université de Paris Nanterre, elle a travaillé au sein du cabinet SKILLS RH puis le groupe CANAL+ en France.  En 2013, elle rejoint AFC en sa filiale du Cameroun.  Elle y occupe le poste Responsable RH et depuis 2021, elle couvre la zone Afrique centrale..</p>

# 10. ACTIVITES DE L'EMETTEUR

## 10.1 Secteur d'activité

### 10.1.1 Vue globale de l'économie camerounaise

Les principales caractéristiques de l'économie du Cameroun sont les suivantes :

- En 2023, la croissance du PIB devrait s'accroître pour atteindre 4,3% contre 3,4% en 2022, grâce à la relance de l'activité non pétrolière et à la poursuite des investissements. L'économie camerounaise se redresse, dans un contexte mondial incertain et plus difficile ;
- Le déficit budgétaire global se résorbe, passant de 1,7 % du PIB en 2022 à environ 1,5 % en 2023, en raison de la hausse des recettes pétrolières. En revanche, le déficit primaire hors pétrole se

creuse, passant de 3,9 % du PIB en 2021 à 4,5 % en 2022, sous l'effet principalement de l'augmentation des subventions sur les prix des carburants.

- Le taux d'endettement public est passé de 44% du PIB en 2022 à 46,4% en 2023 ;
- L'inflation devrait rester élevée, autour de 6% à fin 2023, contre 6,3% en 2022, en raison d'un des crises systémiques causées par le conflit russo-ukrainien et la hausse des cours des matières premières sur les marchés internationaux ;
- Avec la poursuite de la consolidation budgétaire engagée dans le cadre d'un programme économique et financier signé avec le FMI en juillet 2021, et à la faveur d'un nouveau décaissement de 73 millions de dollars en mars 2023 le déficit budgétaire devrait continuer de s'améliorer pour atteindre 1,3% en 2023.

Les indicateurs macroéconomiques clés du Cameroun sont résumés dans le tableau ci-dessous :

L'économie camerounaise relève un point faible, notamment un système bancaire faible et de petite taille. Ce qui reste donc une opportunité à saisir pour optimiser les activités et services de Alios Finance Cameroun

### 10.2.1 Le marché du Crédit-Bail au Cameroun

Le marché national du crédit-bail est très concurrentiel et est resté sur une tendance de croissance depuis 2021. Notamment avec une hausse du portefeuille de leasing de 25% en 2022, principalement porté par Afriland First Bank, et une augmentation significative des financements chez SCB Cameroun, et la croissance des portefeuilles chez Société Générale et Alios Finance Cameroun.

En effet, les principaux concurrents d'Alios Finance Cameroun sont les banques qui bénéficient de coûts de ressources limités et d'un maillage géographique plus important. Ainsi, Alios Finance Cameroun se démarque grâce à son expertise métier, sa proximité avec sa clientèle, son réseau de partenaires, son agilité (structure organisationnelle moins lourde) et sa qualité de service.

## INDICATEURS MACROÉCONOMIQUES DU CAMEROUN

	2021	2022	2023 (p)	2024 (p)
Taux de croissance du PIB réel	3,5	3,4	4,3	4,4
Inflation	2,5	6,3	6,0	2,9
Solde budgétaire (% PIB)	-3,1	-1,7	-1,5	-1,3
Dette publique (% PIB)	46	44	46,4	40,8

Source : Fonds Monétaire International : Perspectives Economiques en Afrique 2022

Tableau 9 Indicateurs macroéconomiques du Cameroun

Ci-dessous un schéma représentatif de la physionomie du marché du crédit-bail à fin 2022 :

Le marché reste ainsi fortement dépendant des ventes de véhicules et engins neufs et continue d'être marqué par une concurrence accrue entre les acteurs du leasing, dont

un nombre croissant des banques.  
Le marché camerounais du crédit-bail se caractérise essentiellement par :

- Consolidation du Marché opéré principalement par 5 acteurs dont 4 banques et un établissement financier, sous le leadership d'ALIOS Finance Cameroun ;

- Ces 5 acteurs concentrent près de 90% de Part de Marchés, sur 17 acteurs existants ;
- Hausse des financements bancaires généraux de 6% par rapport à 2021, du fait de la hausse des financements privés (+9%) et une baisse des financements publics (-4%). En parallèle, le taux de

sinistralité du portefeuille des banques se stabilise à 14,7%. Le coefficient de taux de transformation reste relativement stable à 67% ;

- Baisse générale du marché de l'automobile de référence de 7% perceptible sur tous les segments sauf les poids lourds qui enregistrent plutôt une hausse de 16% ;
- Le Marché global

NOM DE L'ENTREPRISE	PART DE MARCHÉ
Afriland First Bank (AFB)	35%
<b>ALIOS Finance Cameroun</b>	<b>27%</b>
Société Générale Cameroun	17%
SCB Cameroun	8%
BICEC	2%
BGFIBank Cameroun	2%
Autres	9%
TOTAL	100%

du leasing est en croissance de 25% pour se situer à 192 milliards de Francs CFA à fin 2022. Dans ce contexte, Alios Finance Cameroun conserve un Portefeuille en croissance de 7%, et de bonne qualité grâce à une grande sélectivité des opérations accompagnée.

## 10.2 Les Produits & Services de l'émetteur :

Tableau 10 Le marché du crédit-bail à la clôture 2022

ALIOS Finance Cameroun est une référence nationale en matière de financement de véhicules et équipements à travers une large gamme de produits financiers que sont : le crédit-bail mobilier, le crédit d'investissement, la location longue durée (LLD), et le crédit court terme.

### 10.2.1 Le crédit-bail mobilier

Le crédit- bail mobilier consiste à financer l'acquisition de véhicules et équipements au profit de la

clientèle dans le cadre d'un contrat de location, avec option d'achat. Au terme de la période de location, il y a généralement transfert de propriété des biens financés au client. Les principales caractéristiques de cette offre sont :

- Un financement jusqu'à 100 %, adapté aux besoins des clients : Professionnels, indépendants ou entreprises, peuvent bénéficier d'un financement pouvant aller jusqu'à 100% de la valeur des véhicules et équipements (engins de chantiers et forestiers, groupes électrogènes, chariots élévateurs, équipements

industriels, équipements informatiques et bureautiques, équipements médicaux, etc...) ;

- Un financement simple et rapide : le client choisit librement son équipement et le fournisseur. Alios Finance Cameroun l'achète et le met à sa disposition en location pour une durée allant de 2 à 5 ans. Au terme de la période de location, le client devient propriétaire de l'équipement contre le paiement d'un montant fixé au début de la période de location ;

- Des partenaires de choix : Alios Finance Cameroun est en relation avec un nombre important de

partenaires fournisseurs d'équipements auprès desquels sa clientèle trouvera le matériel adapté à ses activités ;

- Une offre 100% transparente : Avec le crédit-bail mobilier d'Alios Finance Cameroun, le client maîtrise l'ensemble de l'opération. Les conditions et les coûts sont clairement définis dès le départ ;
- Une solution qui préserve la trésorerie du client : En choisissant le crédit-bail, la trésorerie du client sera préservée pour financer ses besoins d'exploitation ;
- ALIZE, une formule d'assurance pour protéger les équipements financés : Grâce au produit Alizé, le client bénéficie d'une couverture de ses équipements pendant la durée du contrat. Alizé est une assurance tous dommages, avec une redevance mensualisée et fixe sur toute la durée du contrat.

### 10.2.2 Le crédit d'investissement

Ce produit permet de financer les investissements indispensables à l'activité de la clientèle tels que l'acquisition de véhicules et matériels, la réalisation de travaux, etc. Ses principales caractéristiques sont :

- Un financement adapté au besoin de la clientèle pour l'accompagner dans la réalisation de ses investissements ;
- Un financement simple et rapide : le crédit d'investissement est une solution idéale pour le financement des investissements sur une période allant de 12 à 48 mois ;
- Une solution qui préserve la trésorerie : solution permet la préservation de la trésorerie pour le financement des besoins d'exploitation.

### 10.2.3 La location Longue durée (LLD)

La LLD est une solution permettant d'externaliser la gestion du parc automobile, et d'assurer la mobilité permanente des collaborateurs. Cette offre permet aux clients de gagner

en efficacité tout en restant focalisés sur leur cœur de métier. Ces derniers choisissent librement leurs véhicules et Alios Finance Cameroun les achète pour les mettre à leur disposition en location longue durée.

Les caractéristiques et avantages de l'offre LLD sont :

#### Une formule sur mesure :

- Choix du véhicule ou de la gamme de véhicules adaptés aux besoins et au budget du client : la marque, le modèle, les équipements, etc.
- Les besoins spécifiques sont définis par le client : kilométrage estimé, fréquence de renouvellement, etc
- Possibilité de profiter de conditions préférentielles auprès des nombreux partenaires fournisseurs d'ALIOS.

#### Un mode de gestion qui permet aux clients d'optimiser et de budgétiser avec précision le coût du parc automobile

- La formule de LLD d'Alios Finance Cameroun permet au client de payer un loyer mensuel unique englobant l'ensemble des services auxquels il a souscrit (entretien, assurance...). Ce loyer tient compte du kilométrage et de la durée de location.

#### L'externalisation de la gestion du parc automobile permet au client de :

- Éviter les immobilisations de capitaux ;
- Préserver la capacité de financement et la trésorerie ;
- Supprimer les coûts d'utilisation et de gestion superflus puisque cette offre induit l'usage optimal de la flotte de véhicules ;
- Disposer d'un parc automobile moderne et entretenu ;
- Assurer la sécurité des salariés;
- Se libérer de la gestion des reventes véhicules.

### 10.2.4 Le crédit Court Terme

Alios Finance Cameroun met à la disposition de sa clientèle une formule de financement à court terme, sur une durée allant de 3 à 11 mois, pour la réalisation de projets professionnels. C'est une solution idéale pour les entreprises désireuses de réduire leur coût du financement par une utilisation optimale de leur trésorerie.

## 10.3 Performances commerciales de l'émetteur

### 10.3.1 Impact de la situation économique sur les activités d'ALIOS Finance Cameroun

En dépit des menaces endogènes connues par l'économie camerounaise depuis plusieurs années (crise sécuritaire, difficultés des finances publiques, etc), l'exercice 2022 aura permis au pays de consolider la

reprise de sa croissance économique engagée depuis 2021, avec un PIB en croissance de 4%, malgré les effets de la crise mondiale post COVID 19, amplifié par les effets de la guerre Russie/ Ukraine dont une forte poussée inflationniste à l'international.

Les politiques publiques ont permis d'atténuer les effets de l'inflation mondiale sur le Cameroun même si elles ont aussi conduit à accentuer la dégradation des finances publiques. Dans ce contexte, le marché du leasing est resté fortement concurrentiel, marqué à la fois par une baisse générale des ventes sur le marché de référence de l'automobile malgré une croissance soutenue du marché des chalengeurs de l'automobile, une concurrence accrue entre les acteurs du leasing dont les principaux enregistrent une forte croissance de leurs opérations en 2022 ainsi qu'une intervention continue des Etats de la sous-région sur le marché financier induisant une rareté de la liquidité.

Malgré cette situation, Alios Finance Cameroun a pu réaliser ses opérations de l'exercice 2022 en parfaite cohérence avec son Plan De Développement 2028, au-dessus des attentes sur plusieurs indicateurs. Comparé à 2021, l'exercice 2022 a été marqué par une hausse de la production (+20%) et du portefeuille (+10%), une nette amélioration de la qualité du portefeuille dont un taux de prêt non performant qui passe de 9,4% à 7,7% et un résultat financier net de 1049 millions de FCFA (+32%).

### 10.3.2 Activité commerciale

S'appuyant sur une expérience avérée de plus de soixante (60) ans dans son segment d'activité, les résultats commerciaux d'ALIOS Finance se consolident année après année. En effet, malgré un contexte économique général qui est resté tendu du fait de la crise de la Covid-19 et de la persistance des troubles dans les régions du Nord-

Ouest et du Sud-Ouest, l'activité commerciale d'ALIOS finance a su faire preuve de résilience et enregistre les performances suivantes :

- Une augmentation de la production de nouveaux financements de 20% en 2023 principalement porté par l'accompagnement de grands industriels et le financement des matériels lourds et utilitaires auprès de la clientèle de premier ordre ;
- A noter la prépondérance des financements locatifs (crédit-bail, location opérationnelle) en cohérence avec la politique commerciale et de risques adoptée au sein du Groupe Alios Finance ;
- Leadership continue sur le marché du leasing.



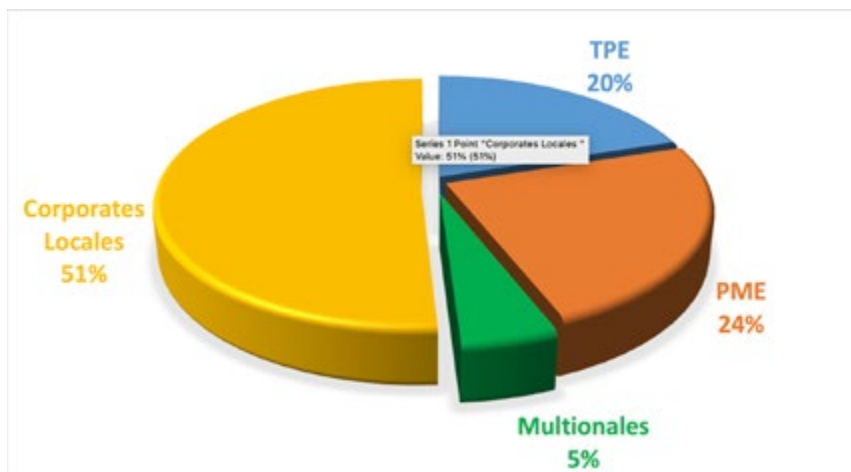
Ci-dessous la répartition du chiffre d'affaires d'ALIOS par type de produits proposés à la clientèle et par segment de clientèle

La diversification du portefeuille client d'Alios Finance Cameroun est un axe important de la gestion du risque de crédit. Elle permet en effet de limiter l'impact sur les comptes, des effets négatifs potentiellement liés à la défaillance d'un secteur d'activité donné.

À noter que ce portefeuille est majoritairement constitué de Grandes Entreprises (locales et multinationales) qui représentent 56% des revenus. La part du segment des PME- TPE s'établit désormais à 44%, traduisant une réorientation stratégique en réaction à la baisse de la demande globale sur le marché. Alios Finance Cameroun a dû lever ses limites d'exposition sur les contreparties les plus risquées que sont les PME et les TPE.

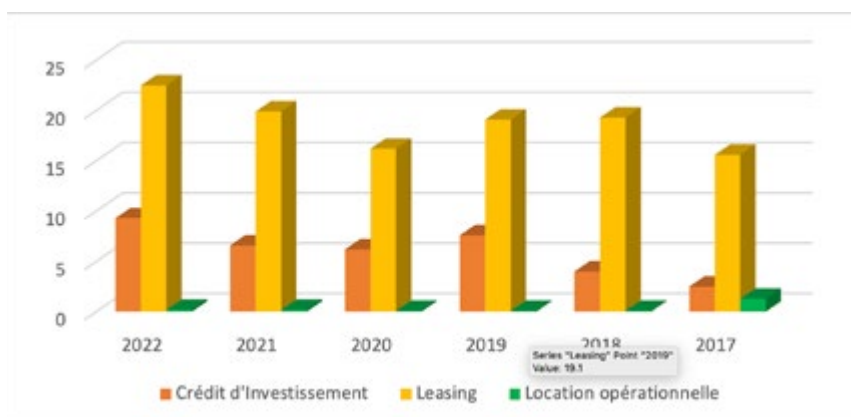
En cohérence avec ses objectifs de la période, ALIOS Finance marque une croissance de 20% de ses financements à la clientèle par rapport à l'exercice précédent, et d'une croissance moyenne de 8% par an sur les 5 derniers exercices.

Le leasing demeure le cœur de métier d'ALIOS avec près de 70% de son volume d'activité en 2022, et une augmentation de 41% de l'activité de crédit d'investissement qui s'établit à 9,3 milliards de Francs CFA, contre 6,6 milliards de Francs CFA en 2021.



**Figure 1 :** Répartition de l'activité par segment de clientèle

**Source :** Note d'Informations Financières 2023



**Figure 2 :** Répartition de l'activité par type de crédits

**Source :** Note d'Informations Financières 2023



### 10.3.3 Risques et engagements.

La politique de maîtrise des risques, autre axe stratégique majeur d'ALIOS Finance Cameroun, continue d'enregistrer de bonnes performances. Les faits suivants sont à noter pour l'exercice 2022 :

- Croissance des engagements de 10% par an (sauf 2021 par souci de maîtrise post COVID-19);
- Stabilité des indicateurs de qualité de portefeuille dans les meilleures pratiques du leasing (inférieur à 10% depuis 2014).

Ci-après un graphique représentant les risques et engagements d'ALIOS au 31 Décembre 2022 :

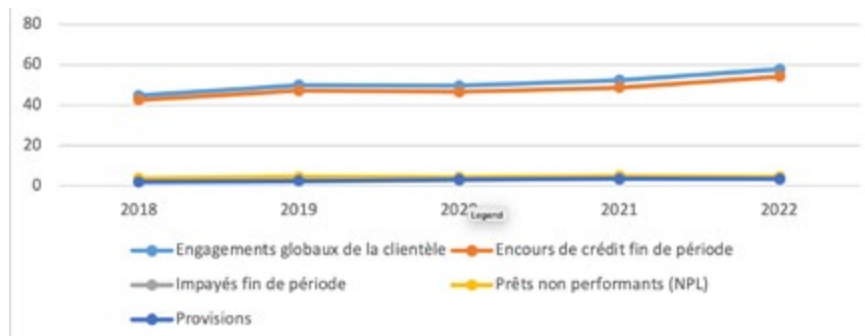


Figure 3: Évolution des encours 2015 - 2020

En milliards de FCFA	2022	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Croissance des encours</b>	11%	-1%	11%	11%	0%	13%
<b>Taux de prêts non performants</b>	7,75%	9,4%	8,37%	8,90%	8,24%	6,90%
<b>Taux de provision des NPLs</b>	76%	71%	71%	55%	51%	54%

Tableau 11 Risques et engagements d'AFCM

- Croissance continue des engagements de l'ordre de 10% par an (sauf 2021 par souci de maîtrise post COVID 19) ;
- Stabilité des indicateurs de qualité de portefeuille dans les meilleures pratiques du leasing (Taux de NPL inférieur à 10%) dont une nette performance réalisée en 2022 avec un taux de NPL à 7,75% en 2022 ;
- Couverture progressive et optimale des prêts non-performants par le matelas

de provisions pour risque de contrepartie, 76% à fin 2022.

### 10.3.4 Physionomie du portefeuille (exposition sectorielle)

La politique de crédit groupe d'Alios Finance impose aux filiales un ensemble de règles à respecter en matière de prise d'engagements par secteurs. Les détails de l'exposition sectorielle d'AFC sont les suivants :

- Conformité de l'exposition sectorielle avec les exigences du Groupe (Maximum 35% des engagements sur un secteur

donné) ;

- Secteurs d'intervention majeure : Transport de personnes (17,1%), Manufacture (14,1%), Commerce général (15,1%), Banque & Finances (7,4%). Ces cinq (0) secteurs portent plus de 50% des engagements ;
- Secteurs sensibles et à surveiller (évolution et poids des prêts non performants) : BTP, Agriculture, Hôtellerie, Mines, Education, ...) font l'objet d'une intervention sélective et maîtrisée.

Secteur d'activité	Normes	2022				2021			
		Eng.	% Eng	NPL	NPL/Eng	Eng.	% Eng	NPL	NPL/Eng
Agriculture – élevage	Inf. à 35%	680	1,2%	379	55,7%	661	1%	450	68%
Agro-industrie	Inf. à 35%	4 361	7,5%	345	7,9%	3 936	8%	465	12%
Banques & Finances	Inf. à 35%	4 252	7,4%	0	0,0%	4 704	9%	-	0%
BTP	Inf. à 35%	1 531	2,6%	276	18,1%	1 684	3%	373	22%
Commerce général	Inf. à 35%	8 738	15,1%	1 034	11,8%	6 116	12%	1 024	17%
Education	Inf. à 35%	36	0,1%	9	25,0%	26	0%	6	24%
Exploitation forestière	Inf. à 20%	3 884	6,7%	544	14,0%	4 851	9%	709	15%
Hôtellerie – restauration	Inf. à 35%	55	0,1%	21	38,2%	80	0%	29	37%
Location de véhicules	Inf. à 35%	333	0,6%	55	16,5%	174	0%	41	24%
Manufacture	Inf. à 35%	8 124	14,1%	27	0,3%	7 890	15%	12	0%
Mines & Energies	Inf. à 35%	564	1,0%	0	0,0%	529	1%	15	3%
NTIC	Inf. à 35%	324	0,6%	3	0,9%	508	1%	8	2%
Particuliers	Inf. à 35%	492	0,9%	51	10,4%	631	1%	45	7%
Prestations de services	Inf. à 35%	4 242	7,3%	405	9,5%	3 821	7%	397	10%
Santé	Inf. à 35%	493	0,9%	71	14,4%	440	1%	29	7%
SCI	Inf. à 35%	2 044	3,5%	0	0,0%	695	1%	-	0%
Transport de bois	Inf. à 15%	1 709	3,0%	311	18,2%	868	2%	314	36%
Transport de carburant	Inf. à 7%	2 271	3,9%	105	4,6%	2 445	5%	39	2%
Transport de marchandises	Inf. à 11%	3 791	6,6%	531	14,0%	3 628	7%	402	11%
Transport de personnes	Inf. à 17%	9 896	17,1%	314	3,2%	8 696	17%	555	6%
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>57 820</b>	<b>100%</b>	<b>4 480</b>	<b>7,7%</b>	<b>52 383</b>	<b>100%</b>	<b>4 915</b>	<b>9%</b>

Tableau 12 Répartition sectorielle du portefeuille

### 10.3.5 Profil des ressources de financement

Le tableau ci-après présente la répartition des sources de financement sur les 5 derniers exercices :

En milliards de FCFA	2022	2021	2020	2019	2018	% 2022
Fonds propres sociaux	10,7	9,3	8,1	7,6	6,8	20%
Marché financier	16,3	12	7,2	7,1	7,6	30%
Dettes bancaires	16,2	11,4	14,3	17,5	13,5	30%
Opération spécifique	3,8	5	6,3	5,4	6,4	7%
Cash-flow d'exploitation	7,1	7,8	7,9	9,4	9,1	13%
<b>Total Ressources</b>	<b>54,1</b>	<b>45,5</b>	<b>43,8</b>	<b>47</b>	<b>43,4</b>	<b>100%</b>

**Tableau 13 Répartition des ressources de financement**

- L'analyse de la structure de financement actuelle fait ressortir une diversification optimale des leviers de financement ;
- Les ressources permanentes de la société sont en hausse de 19% par rapport à 2021, principalement dû à un recours aux financements externes qui représente un cumul de 67% du total des ressources ;
- A noter que la part des financements issus du marché financier a progressé de 36% suite à l'Emprunt Obligataire émis en 2021 ;
- La présente opération arrangée par BGFIBourse s'inscrit dans la politique de diversification des sources de financement, tel que prévue dans son plan de développement. Ainsi, après les Emprunts Obligataires émis en 2018 et 2021, AFCM poursuit l'optimisation de ses coûts de financement.

### 10.3.6 Analyse SWOT

#### Forces

Appartenance à un groupe panafricain de premier plan ;  
1er établissement financier du Cameroun avec 62 ans de présence ;  
Leader sur le marché ;  
Bonne image de marque ;  
Délais de traitement optimisés ;  
Flexibilité et agilité ;  
Offre de produits diversifiée ;  
Qualité de services ;  
Vision et choix stratégiques pertinents

#### Faiblesses

Coût de ressources plus élevé que la concurrence ;  
Maillage géographique et visibilité moins importants.

#### Opportunités

Fort potentiel de croissance du marché du Crédit-Bail (présence de secteur encore inexploité) ;  
Marge de progression importante dans le segment des TPE-PME ;  
Diversité du tissu économique et avancée des projets structurants ;  
Installation de nouveaux concessionnaires automobiles et autres fournisseurs d'équipements

#### Menaces

Ralentissement économique induit par la crise sanitaire et sociale ;  
Fragmentation du marché de l'Automobile ;  
Evolution défavorable de la ressource bancaire  
Emissions massives des titres publics perturbant le marché ;  
Intensification de la concurrence ;  
Environnement judiciaire et fiscal perfectible

**Figure 4:** Analyse SWOT

## 10.4 Ressources humaines

Alios Finance Cameroun s'appuie sur une équipe jeune et dynamique cumulant en moyenne dix (10) années d'expérience professionnelle. La consolidation et la valorisation continue du Capital Humain sont des préoccupations majeures de la société, retenues dans le plan de développement 2023-2028.

Parmi les mesures en cours de déploiement, on note le renforcement en nombre et en compétences de l'équipe commerciale, ainsi que des équipes de recouvrement et de pilotage. C'est dans cette logique que l'effectif d'Alios Finance Cameroun a évolué tel que ci- après :

Annee	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Effectif	56	54	49	46	46	44

Tableau 14 Evolution de l'effectif d'AFCM

Ci- après l'organigramme fonctionnel d'Alios Finance Cameroun :

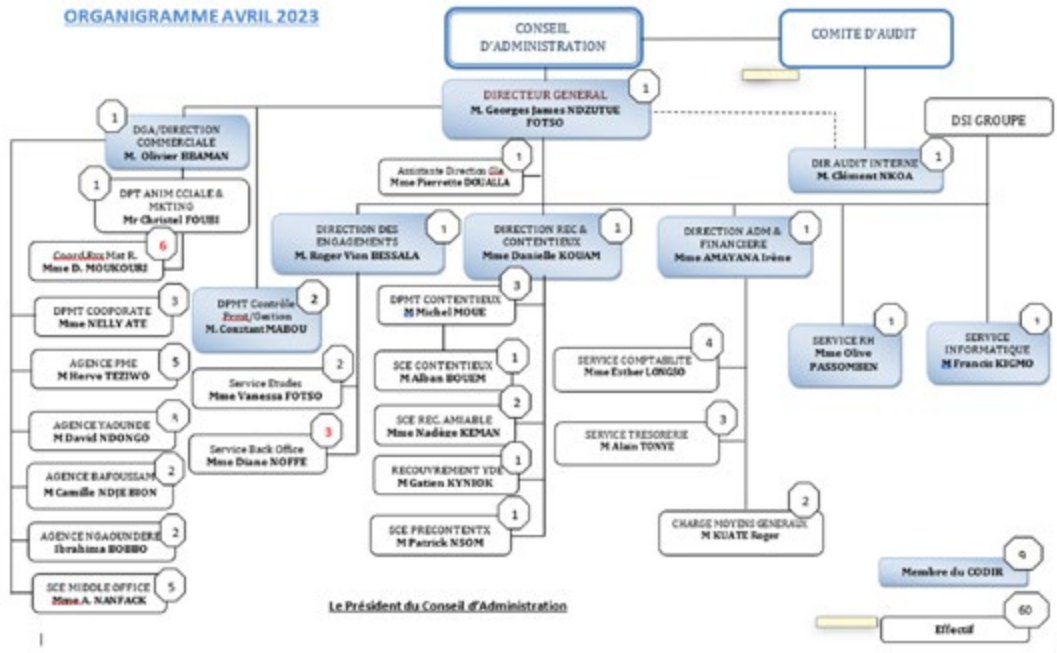


Figure 5: Organigramme AFCM

## 10.5 Politique d'investissement

Les besoins d'investissement se concentrent principalement sur les systèmes d'informations et leur implémentation dans la chaîne de traitement des opérations.

En effet, dans l'optique de l'optimisation des enjeux de sécurité des systèmes d'information, le Groupe a opté pour une gestion informatique mutualisée entre les filiales. Ces dernières sont ainsi regroupées au sein d'un GIE dénommé GIEFCA ayant pour rôle de piloter et d'organiser les activités communes.

Pour le matériel générique et divers, les acquisitions se font en local au niveau de la filiale, après validation du budget d'investissement par le Conseil d'Administration et selon des procédures d'investissement harmonisées à l'échelle du Groupe.

# 11. SITUATION FINANCIÈRE DE L'ÉMETTEUR

## 11.1 Chiffres clé 2022

En millions de FCFA	2020	2021	2022
<b>INDICATEURS DE PTF CLIENTS</b>			
Production (Mise en place de nouveaux crédits)	27 289	26 705	32 051
Engagements globaux sur la Clientèle (PTF Encours + Impayés Clients)	49 767	52 383	57 820
Prêts non performants (NPL)	4 379	4 915	4 480
Taux NPL	8,80%	9,38%	7,75%

**Tableau 15 Indicateurs Commerciaux**

Source : Rapport de Gestion de la Direction Générale AFCM à son Conseil d'Administration (Notes d'informations financières 2020- 2022)

Les points clés de l'activité du client au cours de l'exercice 2022 sont les suivants :

- **Un Produit net bancaire s'établit à 4 649 millions de Francs CFA**, soit une hausse de 3% par rapport à l'exercice 2021, provenant de la croissance de l'encours de la production ;
- **Les frais généraux enregistrent une hausse de 4% par rapport aux réalisations 2021**, induits par les ajustements conventionnels des salaires de juillet 2022 et les effets d'inflation subis en 2022. L'évolution des frais généraux restent globalement contenue, en cohérence avec la politique de maîtrise des frais généraux prônée au sein de la filiale, sous l'impulsion du Groupe, depuis quelques années. Le coefficient d'exploitation reste à 54% en 2022, comme en 2021 ;
- **Une bonne maîtrise du risque de contrepartie** et divers malgré le contexte économique difficile, traduite par un coût du risque contenu à 0,42% de l'encours de la période. ALIOS affiche une performance exceptionnelle en matière de maîtrise du risque dans un contexte global marqué par l'effritement de la tenue de portefeuille des établissements financiers de la sous-région. On peut noter ainsi une sélection qualitative des projets financer dans le déploiement de ses activités ;
- **La compilation des agrégats de gestion précédents fait ressortir un Résultat Financier Net d'Impôt de 1 049 millions de Francs CFA en 2022**, en progression de 32% par rapport à l'exercice antérieur, soit une progression moyenne de 5% par an sur les 3 derniers exercices.

En millions de FCFA	2020	2021	2022
Intérêts perçus	5 768	5 883	6 246
Charges financières	-1 887	-1 797	-2 046
Produits accessoires	444	449	449
<b>PNB</b>	<b>4 325</b>	<b>4 534</b>	<b>4 649</b>
Charges d'exploitation	-2 226	-2 388	-2 747
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>2 099</b>	<b>2 146</b>	<b>1 902</b>
Coût du risque	-870	-781	-81
Opérations diverses	-56	-16	-140
<b>Résultat financier av. Impôt</b>	<b>1 173</b>	<b>1 349</b>	<b>1 681</b>
Impôt sur les Sociétés	-434	-557	-632
<b>Résultat financier ap. Impôt</b>	<b>739</b>	<b>792</b>	<b>1049</b>

**Tableau 16** *Compte de résultat synthétique*

Source : Rapport des CAC sur les Comptes Financiers 2020- 2022



## 11.2 Structure financière

### 11.2.1 Situation patrimoniale

Le tableau ci-dessous présente l'évolution de la situation patrimoniale d'ALIOS Finance Cameroun sur les deux derniers exercices -

**Tableau 17 Bilan économique**

Source : Notes d'informations financières 2023

Bilan synthétique	Fin DEC 2022	%	Fin DEC 2021	%	Variation	%
Actif immobilisé	1 363	2%	1 023	2%	340	33%
Opération clientèle	56 574	98%	50 714	98%	5 860	12%
<b>Total actif</b>	<b>57 937</b>	<b>100%</b>	<b>51 738</b>	<b>100%</b>	<b>6 199</b>	<b>12%</b>
Fonds propres	11 898	21%	10 789	21%	1 109	10%
Dette financière	33 154	57%	28 386	55%	4 768	17%
Ressources clientèle	4 610	8%	4 813	9%	-202	-4%
Crédit fournisseur	6 047	10%	5 978	12%	70	1%
Divers	2 225	4%	1 772	3%	453	26%
<b>Total passif</b>	<b>57 937</b>	<b>100%</b>	<b>51 738</b>	<b>100%</b>	<b>6 199</b>	<b>12%</b>

- L'actif immobilisé d'ALIOS Finance Cameroun augmente de 12%, principalement dû à l'augmentation des immobilisations corporelles liés à de nouveaux investissements (+33%) ;
- Les encours de crédit enregistrent une hausse (12%) conformément la stratégie commerciale retenue par le Management ;
- L'augmentation des ressources générales de financement porte essentiellement sur la dette financière (+ 4 768 MXAF) et les fonds Propres (+1 109 MXAF) ;
- En somme, malgré un contexte peu favorable, AFCM conserve une structure financière équilibrée.

**Tableau 18 Evolution des principaux indicateurs du hors bilan d'ALIOS Finance Cameroun**

En Millions de FCFA	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022
Accords de financement reçus	9 689	9 300	11 442	9 726
Engagements reçus de la clientèle	118 460	207 023	120 402	190 289
Engagements douteux reçus de la clientèle	2 469	1 741	1 472	1 242
Encours financier Leasing	36 967	35 555	39 934	39 563
Autres engagements Leasing	7 893	9 023	6 661	6 795
<b>TOTAL ENGAGEMENTS RECUS</b>	<b>175 477</b>	<b>262 641</b>	<b>176 910</b>	<b>247 615</b>
Engagements donnés en faveur entreprises liées	-616	-788	-924	-450
Engagements de leasing donnés à la clientèle	2 800	2 825	2 639	2 308
Intérêts réservés et taxes à recouvrir	-	-	-	-
<b>TOTAL ENGAGEMENTS DONNES</b>	<b>2 185</b>	<b>2 037</b>	<b>1 715</b>	<b>2 758</b>

La situation des engagements reçus de la clientèle en 2022 indique un niveau de couverture (431%) largement supérieur à l'encours de crédits accordé à la clientèle. En plus de l'augmentation nette des volumes de ces engagements (+40%) par

rapport à l'exercice 2021. AFCM dispose de suffisamment de collatéral pour faire face à une dégradation de son portefeuille qui viendrait à remettre en cause la continuité de son exploitation. Rappelons que ces engagements sont

constitués pour l'essentiel de contre garantie d'institution financière, de cautions, de gages et de délégations d'assurances.

### 11.2.2 Ratios réglementaires et économiques

**i) Ratios réglementaires :**  
L'ensemble des ratios réglementaires édictés par la COBAC sont respectés par Alios Finance Cameroun, comme l'atteste le tableau ci-après :

RATIOS REGLEMENTAIRES	Normes COBAC	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	Situation
<b>I- NORMES DE SOLVABILITE</b>					
Couverture des risques (Ratio Cooke)	$\geq 8\%$	29%	28%	28%	Respectée
Division des risques	$\leq 45\%$ FPNC	RAS	RAS	RAS	Respectée
	Grands Risques $\leq 8\%$ FPN	RAS	RAS	RAS	Respectée
Couverture des immobilisations propres	$\geq 100\%$	1 722%	1 139%	1 031%	Respectée
Limites des prises de participation	$\leq 5\%$	RAS	RAS	RAS	Respectée
	Total $\leq 15\%$ FPN	RAS	RAS	RAS	Respectée
<b>II- NORME DE LIQUIDITE</b>					
Liquidité à court terme	$\geq 100\%$	158%	164%	111%	Respectée
Coefficient de transformation à LT	$\geq 50\%$	865%	177%	350%	Respectée

**Tableau 19 Ratios réglementaires AFCM**

Source : Note d'informations financières 2023

### ii) Indicateurs de performance et de structure financière :

Les indicateurs de performance et de structure financière demeurent positifs. Le rendement des fonds propres est en croissance. Celle-ci résulte des bonnes performances opérationnelles sur les

trois derniers exercices, en cohérence avec les orientations et objectifs assignés par le Groupe.

Trois axes principaux ont guidé les actions et les décisions continues du management :

- Le renforcement du Leadership sectoriel d'Alios Finance

Cameroun ;

- La maîtrise des risques globaux ;
- L'amélioration continue de la rentabilité des activités.

Principaux ratios	2022	2021	2020
Productivité de l'effectif (PNB/Effectif)	88	91,0	88,5
Coefficient d'exploitation	54%	54%	52%
ROE	9,9%	9,50%	9,10%
ROA	1,65%	1,53%	1,40%
Gearing (Dettes financières Nettes / Fonds Propres)	2,8	2,6	2,8
Surface financière (Fonds propres / Total Bilan)	16,78%	16,80%	15,30%

**Tableau 20 Ratios financiers AFCM**

Source : Note d'informations financières 2023

Les ratios financiers d'Alios Finance Cameroun sont en consolidation et sont demeurés satisfaisants malgré un contexte macroéconomique difficile. L'entreprise a une assise financière suffisamment solide pour continuer d'honorer ses engagements à court et moyen terme

## 12. PERSPECTIVES

Alios Finance Cameroun entend poursuivre son plan de développement horizon 2028 axé sur 10 principaux chantiers à savoir :

1. Continuer la démarcation constance de notre offre commerciale pour assurer la visibilité de l'offre commerciale avec une animation soutenue du réseau et la mise en œuvre des actions de fidélisation de la clientèle ;
2. Créer une dynamique nouvelle et continue sur la consolidation de la valeur perçue de l'offre Alios pour la clientèle, ainsi que le renforcement de la qualité de service ;
3. Assurer le lancement progressif des nouveaux produits dont la maturation et le cadrage sont en cours depuis l'exercice 2022 ;
4. Continuer la veille requise pour l'avancement positif des dossiers sensibles, des actions de plaidoyers en faveur du leasing et le support qui serait requis par le Groupe pour un meilleur ancrage de nos activités au niveau de l'Afrique centrale ;
5. Maturer les diverses pistes de recherche de financement pour soutenir la production en

6. reposant ses actions sur divers leviers ; Renforcer le dispositif d'animation managériale, de pilotage et de communication par un redéploiement du CODIR comme levier de coaching et de développement des équipes ;
7. Assurer l'ingénierie nécessaire pour la continuité de l'accompagnement des clients à fort potentiel industriel arrivant à saturation et mise en place d'une politique encadrée de garantie de portefeuille ;
8. Continuer les opérations amont et aval pour la maîtrise de la qualité du portefeuille et du suivi opérationnel de proximité sur les clients à risque, avec une emphase sur la maîtrise des risques opérationnels ;
9. Anticiper la problématique de croissance continue des frais généraux dans un contexte de saturation progressive du marché et de taille critique des opérations au sein d'AFCM ;
10. Optimiser le déploiement des RH par le renforcement du culte d'entreprise et du sentiment d'appartenance avec la mise à niveau de l'effectif.

### 12.1 Compte prévisionnel d'exploitation

Alios Finance Cameroun entend poursuivre le développement de son activité commerciale avec les objectifs ci-après :

- Croissance progressive et soutenue du PNB de 5%

- en moyenne par an ;
- Evolution moyenne des frais généraux limitée à 3% par an pour un coefficient cible de 50% ;
- Limitation du coût du risque à un niveau normatif de 1,2% de l'encours moyen à compter de 2022 ;
- Maitrise de l'endettement financier, avec une hausse moyenne limitée à 3,7% ;
- Croissance progressive du résultat, en moyenne de 10% à 12% par an.
- Le compte de résultat prévisionnel pour la période 2021 - 2028 se présente ainsi qu'il suit :

En millions de FCFA	R 2022	B 2023	B 2024	B 2025	B 2026	B 2027	B 2028
<b>Encours moyen</b>	50 359	55 964	62 588	65 592	67 609	70 311	73 303
<b>Endettement financier moyen</b>	32 789	35 517	39 115	41 534	42 746	44 484	46 395
<b>Dette financière/ encours</b>	65%	63%	62%	63%	63%	63%	63%
<b>Intérêts perçus</b>	6 246	6 905	7 685	8 323	8 720	8 991	9 136
<b>Charges financières</b>	-2 046	-2 237	-2 542	-2 700	-2 778	-2 891	-3 016
<b>Marge nette d'intérêt</b>	4 200	4 667	5 142	5 623	5 942	6 100	6 120
<b>Produits accessoires</b>	463	500	450	400	450	450	550
<b>PNB</b>	4 663	5 167	5 592	6 023	6 392	6 550	6 670
<b>Frais du Personnel</b>	-1 230	-1 293	-1 384	-1 453	-1 525	-1 586	-1 642
<b>Charges courantes d'exploitation</b>	-1 203	-1 309	-1 401	-1 471	-1 544	-1 621	-1 670
<b>Dotations aux amortissements</b>	-105	-138	-96	-77	-99	-79	-63
<b>Frais généraux</b>	-2 538	-2 740	-2 880	-3 000	-3 168	-3 287	-3 375
<b>coefficient d'exploitation</b>	54,42%	53,02%	51,50%	49,81%	49,57%	50,18%	50,60%
<b>Résultat opérationnel</b>	2 125	2 427	2 712	3 023	3 223	3 263	3 295
<b>Coût du risque</b>	-99	-449	-626	-656	-676	-703	-733
<b>% encours moyen</b>	-0,20%	-0,80%	-1,00%	-1,00%	-1,00%	-1,00%	-1,00%
<b>Opérations diverses</b>	-346	-150	-160	-160	-160	-160	-150
<b>Résultat financier avant impôt</b>	1 681	1 829	1 926	2 207	2 387	2 400	2 412
<b>Impôt sur le résultat</b>	-632	-695	-731	-837	-905	-909	-914
<b>Résultat financier après impôt</b>	1 049	1 134	1 195	1 370	1 483	1 491	1 498

**Tableau 21** *Compte de résultats prévisionnel 2023-2028*

Source : Buisines Plan AFCM 2023- 2028

## 12.2 Ecoulement du bilan économique prévisionnel

En millions de FCFA	R 2022	B 2023	B 2024	B 2025	B 2026	B 2027	B 2028
Encours deb	54 607	54 607	60 657	64 566	66 666	68 600	72 069
Production		35 262	37 730	40 749	44 009	46 209	47 133
Tombées new		5 603	16 947	30 572	39 225	42 091	44 603
Tombées Old		23 610	16 874	8 077	2 849	650	15
Encours Financier	54 607	60 657	64 566	66 666	68 600	72 069	74 584
Impayés clientèle	5 794	5 907	5 957	6 167	6 060	6 207	6 458
Provisions	-3 645	-3 574	-3 761	-3 900	-3 728	-3 757	-3 923
Actif immobilisé	1 363	1 417	1 321	1 244	1 146	1 066	1 003
Total actif économique	58 119	64 407	68 082	70 177	72 078	75 586	78 123
Fonds propres & assimilés	11 827	12 078	12 337	12 621	12 935	13 315	13 984
Cahs Flow d'exploitation	13 138	14 989	14 856	15 377	15 830	16 615	17 205
Dettes financières	33 154	37 340	40 890	42 179	43 313	45 656	46 934
Besoin (+)/ surliquidité (-)		2 603	3 550	1 289	1 134	2 343	1 278
Service de la dette		13 938	12 447	13 630	14 060	14 438	15 219
Besoins nets trésorerie		16 541	15 997	14 919	15 194	16 781	16 497

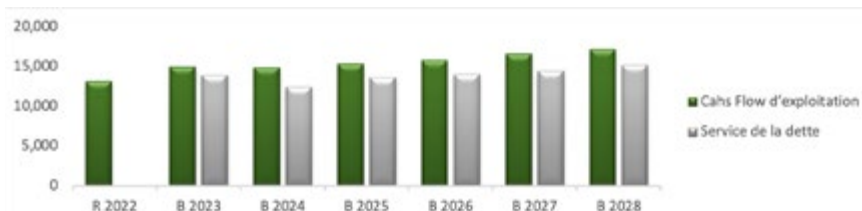
**Tableau 22 bilan économique prévisionnel**

Source : Buisines Plan AFCM 2023- 2028

## 13. FACTEURS DE RISQUES

### 13.1 Identification des facteurs de risques

#### 13.1.1 Risque de défaut



**Figure 6:** Couverture du service de la dette

Source : Buisines Plan AFCM 2023- 2028

Ce risque se décline en deux principaux aspects : le risque de défaut de l'Émetteur et le risque sur l'actif financé. Le risque de défaut de l'Émetteur traduit l'incapacité d'Alios Finance Cameroun à rembourser le capital et/ou les intérêts suivant les clauses du

contrat de souscription. Ce risque est étroitement lié à la qualité de la signature d'Alios Finance Cameroun. En tout état de cause, la notation d'Alios Finance Cameroun par l'agence Bloomfield Investment au 31 Mai 2023 (Voir Annexe) fait état d'un risque de défaut faible à court et moyen terme (Classe A).

Le risque sur l'actif financé représente quant à lui la probabilité de défaut des clients d'Alios Finance Cameroun et de non-recouvrement d'éventuels impayés. Le risque de défaut des crédits-preneurs et autres débiteurs est lié à leur qualité de signature et à leur secteur d'activité. Le risque lié au recouvrement des créances impayées est étroitement lié pour sa part à la performance de la Direction du Recouvrement & Contentieux. Au vu de la diversification du PF de crédit d'Alios Finance Cameroun et de la qualité des équipes de recouvrement, ce risque apparaît mitigé.

### 13.1.2 Risque de liquidité

Le risque de liquidité porte à la fois sur l'émetteur et sur les investisseurs.

- Le risque de liquidité de l'Émetteur représente la probabilité d'inaccessibilité de celui-ci, à des ressources immédiatement mobilisables afin de faire face à ses engagements à court et moyen terme. La situation financière actuelle d'Alios Finance Cameroun (résultats bénéficiaires, renforcement des fonds propres, respect des ratios prudentiels) fait apparaître ce risque comme étant limité. Cette réalité est confirmée par la notation de l'agence Bloomfield Investment ;
- Pour l'investisseur, le risque de liquidité traduit l'incapacité

éventuelle de procéder à la revente des titres, faute d'acheteurs sur le marché. L'inscription future à la cote de la BVMAC des titres, objet du présent emprunt, constitue un facteur d'atténuation de ce risque.

### 13.1.3 Risque de taux d'intérêt

Ce risque s'impose à la fois à l'Émetteur et aux investisseurs. Du côté d'Alios Finance Cameroun, il s'agit du risque de voir le coût de ses ressources s'accroître du fait d'une hausse des taux d'intérêt, érodant ainsi ses marges et ses résultats. Ce risque est mitigé par le caractère fixe des taux d'emprunts. D'un autre côté, les souscripteurs souhaitant céder leurs titres courent le risque de le faire avec une décote en cas de hausse des taux d'intérêt. Ce risque est néanmoins atténué par la maturité et le profil de remboursement (rapide) de l'emprunt.

### 13.1.3 Risques opérationnels

Il s'agit de pertes financières potentielles liées à des erreurs opérationnelles et humaines, des défaillances de systèmes et des événements externes à l'établissement financier. Dans le cas spécifique d'Alios Finance Cameroun, on peut souligner les risques liés au système d'information, le risque de dommage des biens financiers et du crédit-bail et le risque de fraude.

Le premier risque est essentiellement lié à un dysfonctionnement éventuel du progiciel de gestion intégré. Il s'agit également du risque encouru en cas de piratage des données informatiques. Ce risque est atténué par une gestion informatique mutualisée et pilotée à l'échelle du

Groupe. Par ailleurs, du haut de ses 62 années d'expérience, l'entreprise dispose de dispositifs de contrôles appropriés et rodés.

Le risque de dommage porte sur la dégradation partielle ou totale des biens financés. Afin de le prévenir, les équipements financés font systématiquement l'objet de polices d'assurance auprès de compagnies d'assurance de premier plan. Enfin, les établissements financiers sont également soumis au risque de fraude interne (falsifications, vols, délits d'initié, etc.) ou fraude externe. Ce risque est mitigé par des procédures de contrôles adéquates, des audits périodiques et des polices d'assurance spécifiques.

### 13.1.4 Risque pays

Il est analysé sur trois aspects : le risque macroéconomique, le risque politique et les risques sectoriels.

- Le risque macroéconomique est lié au retournement global de la conjoncture économique pouvant affecter négativement l'activité de l'Émetteur. Le 24 février 2022 a marqué le début du conflit entre la Russie, un des principaux fournisseurs de gaz de l'Union Européenne, et l'Ukraine. Ce conflit a entraîné une hausse des cours du gaz et du pétrole qui a plongé l'économie mondiale dans une phase inflationniste à partir de mi 2022. Les répercussions sur l'économie camerounaise du conflit ont commencé à se ressentir avec l'augmentation des prix à la pompe le 1er février 2023 alors que le gouvernement avait jusqu'à présent absorbé toutes les fluctuations des cours du pétrole.
- Le risque politique du

Cameroun est essentiellement lié à la situation sécuritaire dans les régions du Nord-Ouest, du Sud-Ouest et du Grand Nord ; mais également à une absence de visibilité quant au scénario de succession à la tête de l'État à l'horizon 2025. Les tensions sécuritaires restent toutefois bien contenues dans les zones de conflit, sans propagation au reste du pays. Les derniers processus

électoraux se sont par ailleurs déroulés sans heurt. Les risques sectoriels proviennent de la situation inflationniste actuelle. La hausse des prix à la pompe a négativement affecté l'activité dans les transports, secteurs sur lequel Alios Finance Cameroun porte près de 30% de ses encours. Les conséquences de cette hausse des prix pourraient s'étendre à d'autres secteurs de l'économie sur lesquels Alios porte des encours.

### 13.1.5 Risque juridique, de conformité et réglementaire

Cette catégorie comprend le risque de réputation et de sanction lié au non-respect des cadres légaux et réglementaires applicables. La présence au sein de l'organisation d'un Département du Contrôle Permanent et d'une Direction de l'Audit permet de mitiger ce risque.

No	TYPES DE RISQUE	ASPECTS	RESPONSABILITE	
1	Risque de défaut	Risque de défaut de l'émetteur	Risque de défaut de l'émetteur	Direction Générale ALIOS Finance
2		Risque sur l'actif financé	Risque de défaut des clients d'ALIOS Finance	Direction des Engagements d'ALIOS Finance
3			Risque de non- recouvrement des créances impayées	Direction du Recouvrement & Contentieux ALIOS Finance
4	Risque de liquidité	Risque de liquidité de l'émetteur	Risque de liquidité de l'émetteur	Directeur Administratif et Financier ALIOS Finance
5		Risque de liquidité des investisseurs	Risque de liquidité des souscripteurs	Souscripteurs
6	Risque de taux d'intérêt	Risque de taux d'intérêt de l'obligataire	Risque de taux d'intérêt de l'obligataire	Directeur Administratif et Financier ALIOS Finance
7		Risque de taux des souscripteurs	Risque de taux des souscripteurs	Souscripteurs
8	Risque opérationnel	Risques liés au système d'information	Risques de dysfonctionnement du système d'information	DSI Groupe & Service Informatique
9			Risques de cyber-attaques	DSI Groupe & Service Informatique
10		Risque de dommage des objets de la location et du crédit-bail	Risque de dommage des objets de la location et du crédit-bail	Services d'exploitation des crédits preneurs
11		Risque de fraude	Risque de fraude	Tous les services d'ALIOS Finance



No	TYPES DE RISQUE	ASPECTS		RESPONSABILITE
12	Risque commercial	Risques liés à la concurrence	Risques liés à la concurrence	Direction Commerciale
13		Risque de défaillance des fournisseurs	Risque de non-conformité des véhicules et des équipements livrés	Fournisseurs
14			Risque de défaut de qualité du matériel	Fournisseurs
15	Risque pays	Risque d'inflation	Risque inflationniste	Souscripteurs
16		Risques sécuritaires	Risques sécuritaires	Direction Générale ALIOS Finance
17		Risques sectoriels	Risques sectoriels	Direction Générale ALIOS Finance
18	Risques sociaux et environnementaux	Risques environnementaux	Risques environnementaux	Direction des Engagements d'ALIOS Finance
19		Risques sociaux	Risques sociaux	Directeur Administratif et Financier ALIOS Finance
20	Risque juridique, de conformité et réglementaire	Risque juridique, de conformité et réglementaire	Risque juridique, de conformité et réglementaire	Comité d'audit uditeur Interne Commissaire aux Comptes

**Tableau 23** Matrice des risques

### 13.2 Analyse des risques liés

Les risques ci-dessus identifiés impactent potentiellement l'Émetteur et les investisseurs. S'agissant de l'Émetteur, les conséquences éventuelles portent sur la capacité de remboursement de

l'emprunt, l'avènement de charges supplémentaires, l'atteinte à l'image et à la réputation, le volume d'activité et la qualité de service. La notation à long terme d'Alios Finance Cameroun établie par l'agence Bloomfield Investment (A-avec perspective stable) correspond respectivement aux notations B+,

B1 et B+ des agences de notation internationales Fitch, Moodys et Standard & Poor's. La moyenne des probabilités de défaut selon les référentiels desdites agences pour une maturité comprise entre 1 et 10 ans s'établit comme suit :

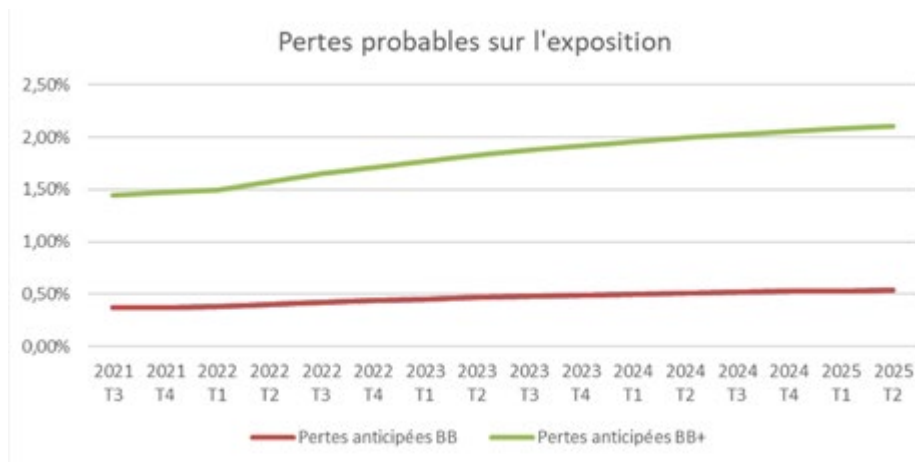
PD	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
BB+	0,62%	2,13%	3,86%	6,30%	8,49%	10,69%	12,19%	13,67%	13,35%	14,08%
BB	0,62%	2,43%	4,75%	7,33%	9,55%	11,27%	13,29%	14,81%	15,96%	16,33%
BB-	2,43%	6,81%	11,95%	16,64%	21,04%	25,46%	29,23%	33,25%	37,12%	39,80%
B+	3,47%	9,81%	15,99%	21,64%	27,26%	32,49%	38,27%	42,19%	45,98%	49,66%
B	7,18%	15,65%	22,96%	28,87%	33,57%	36,80%	39,43%	41,18%	42,33%	43,76%
B-	12,45%	21,81%	29,63%	35,80%	41,13%	45,05%	47,94%	52,04%	55,72%	57,35%

**Tableau 24** Moyenne des taux de défaut rapportés aux notes des agences de notation sur 10 ans

Source : Présentation Bloomfield à la FANAF

En appliquant ce référentiel à la présente opération, les pertes probables pour les investisseurs varient entre 0,4% et 2,1% du capital souscrit ; soit un risque relativement limité.

**Figure 7:** Probabilité de perte probable sur l'expositions



No	Risques	Impact	Probabilité	Effets
1	Risque de défaut de l'émetteur	Très Élevé	Très Faible	Capacité de remboursement de l'emprunt
2	Risque de défaut des clients d'ALIOS Finance	Faible	Faible	Capacité de remboursement de l'emprunt
3	Risque de non-recouvrement des créances impayées	Élevé	Faible	Capacité de remboursement de l'emprunt
4	Risque de liquidité de l'émetteur	Élevé	Faible	Capacité de remboursement de l'emprunt
5	Risque de liquidité des souscripteurs	Fonction de l'investisseur	Fonction de l'investisseur	Trésorerie des détenteurs de titre
6	Risque de taux d'intérêt de l'émetteur	Élevé	Élevé	Capacité de remboursement de l'emprunt
7	Risque de taux des souscripteurs	Fonction de l'investisseur	Fonction de l'investisseur	
8	Risques de dysfonctionnement du système d'information	Élevé	Élevé	Pertes financières
9	Risques de cyber-attaques	Élevé	Élevé	Pertes financières
10	Risque de dommage des objets de la location et du crédit-bail	Élevé	Élevé	Pertes financières
11	Risque de fraude	Élevé	Élevé	Pertes financières
12	Risques liés à la concurrence	Élevé	Élevé	Pertes financières

No	Risques	Impact	Probabilité	Effets
13	Risque de non-conformité des véhicules et des équipements livrés	Élevé	Très élevé	Image et réputation d'ALIOS Finance Pertes liés à l'entretien et maintenance des véhicules et des équipements
14	Risque de défaut de qualité du matériel	Élevé	Élevé	Pertes liées au contentieux de crédit-bail
15	Risque inflationniste	Faible	Très élevé	Pouvoir d'achat des revenus de l'investissement obligataire
16	Risques sécuritaires	Élevé	Faible	Volume des crédits d'investissement et à court terme accordés par ALIOS Finance
17	Risques sectoriels	Élevé	Faible	Volume des crédits d'investissement et à court terme accordés par ALIOS Finance
18	Risques environnementaux	Faible	Faible	Qualité du service à la clientèle Pertes financières Image et réputation
19	Risques sociaux	Élevé	Faible	Pertes financières
20	Risque juridique, de conformité et réglementaire	Élevé	Faible	Pertes financières liées aux sanctions Image et réputation

Tableau 25 *Registre des risques*

## 14. FAITS EXCEPTIONNELS ET LITIGES

Il n'existe pas de procédures judiciaires ou d'arbitrage en cours pouvant avoir un effet significatif sur continuité d'exploitation ou la situation financière ALIOS Finance Cameroun.



# 15. ANNEXES

Rating ALIOS  
Finance Cameroun  
au 31/05/2024 par  
Bloomfield



CREDIT RISK MANAGEMENT BEYOND NUMBERS

## Fiche de notation financière

Date de validité : juin 2023 à mai 2024

Catégorie De valeurs	Échelle de notation	Monnaie	Note actu.	Note préc.	Date d'exp.	Perspective
Long Terme	Monnaie locale	CFA	A-	A-	31/05/2024	Stable
Court Terme	Monnaie locale	CFA	A1+	A1+	31/05/2024	Stable

### Bloomfield Investment Corporation

Tel : + (225) 27 22 54 84 40

Soraya DIALLO, S.V.P & Directrice Bloomfield Rating  
[s.diallo@bloomfield-investment.com](mailto:s.diallo@bloomfield-investment.com)

Maryline KOUASSI, Chef de mission  
[m.kouassi@bloomfield-investment.com](mailto:m.kouassi@bloomfield-investment.com)

Racine ASSALE, Analyste Financier Senior  
[r.assale@bloomfield-investment.com](mailto:r.assale@bloomfield-investment.com)  
[www.bloomfield-investment.com](http://www.bloomfield-investment.com)

### Informations financières de base

(En millions de FCFA)	2021	2022
Valeurs immobilisées nettes	38 841	42 050
Ressources permanentes	18 647	13 864
Capitaux permanents	27 750	24 521
Espèces et quasi espèces	2 853	3 699
Chiffre d'affaires	25 758	26 723
Produit net bancaire (social)	4 876	4 968
Produit net bancaire (financier)	4 534	4 649
Coût du risque	781	81
Résultat net d'Exploitation	1 707	2 140
Résultat net Comptable	1 133	1 368
Résultat financier de crédit-bail	886	1 137

### Présentation

La Société Camerounaise de Crédit Automobile (SOCCA), dont le nom commercial est Alios Finance Cameroun, est une Société Anonyme avec un Conseil d'Administration, créée le 22 octobre 1959. Alios Finance Cameroun est immatriculée au Registre du Commerce et du Crédit Mobilier sous le numéro 2361 Douala.

Son siège social est à Douala. L'établissement est également implanté à Yaoundé, Bafoussam et dans la localité de Ngaoundéré au grand Nord du Cameroun.

L'entité est spécialisée dans le financement d'investissement et le financement locatif.

Au 31 décembre 2022, son capital social de 2 499,2 millions de francs CFA est détenu à 71% par Alios Finance SA.

### Justification de la notation et perspective

#### Sur le long terme :

Les facteurs de protection sont bons. Cependant, les facteurs de risques sont plus variables et plus importants en période de pression économique.

#### Sur le court terme :

Certitude de remboursement en temps opportun la plus élevée. Les liquidités à court terme, dont les facteurs internes d'exploitation et/ou l'accès aux sources alternatives de financement sont assurés, et la sécurité est tout juste en dessous de celle des bons du trésor sans risque.

### Facteurs clés de performance

La notation est basée sur les facteurs positifs suivants :

- Une progression des indicateurs de performance, portés par la hausse de la production annuelle ;
- Un développement du portefeuille grâce au renforcement des actions commerciales ;
- Un maintien de la qualité du portefeuille et une amélioration du coût du risque, grâce à la bonne dynamique de recouvrement ;
- Une bonne capacité à diversifier ses sources de refinancement.

Les principaux facteurs de fragilité de la notation sont les suivants :

- Une perte de part de marché et du positionnement de leader, sur un marché concurrentiel ;
- Une dégradation du coefficient d'exploitation, en raison de la hausse des frais généraux ;
- Une exécution mitigée du Plan Stratégique ;
- Une exploitation qui pourrait être impactée par la crise automobile et le resserrement de la politique monétaire de la Banque Centrale ;
- Un environnement sociopolitique et sécuritaire fragile.













