



**Siat**  
Gabon



**RAPPORT D'ACTIVITE 2018**

# Siat Gabon en bref.

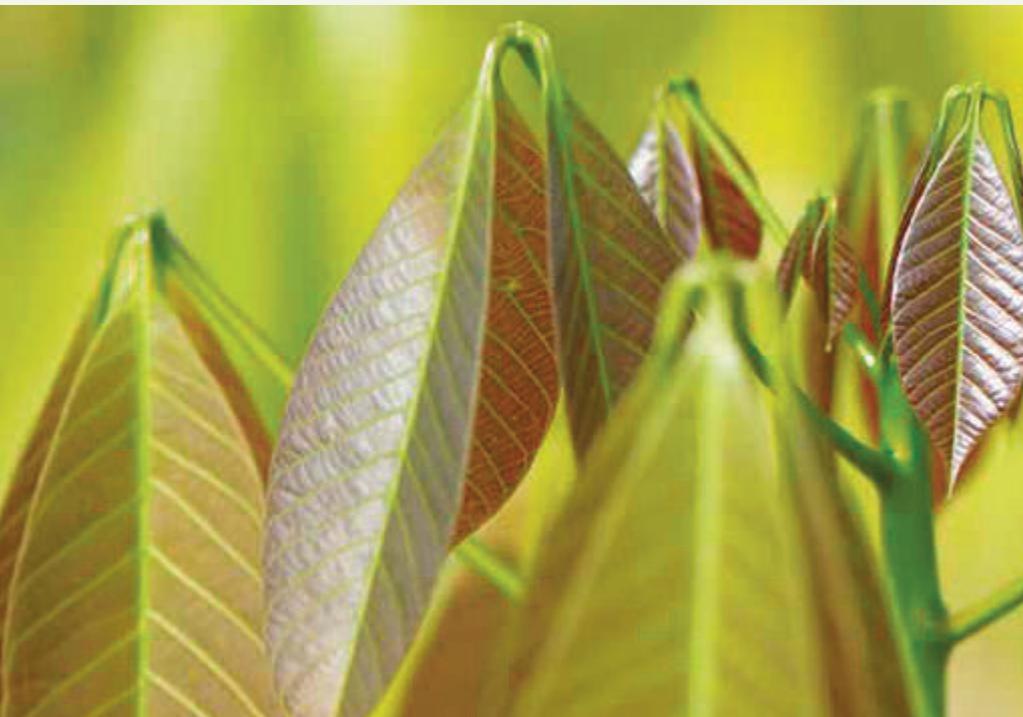


**S**ociété anonyme filiale du Groupe SIAT, Siat Gabon a été créée le 05 Avril 2004 au terme du processus de privatisation des entités parapubliques Agrogabon - Hévégab et le Ranch de la Nyanga.

Siat Gabon est le leader de l'industrie agro-alimentaire au Gabon et est présent dans deux domaines d'activités:

**L'hévéa:** transformation du latex (sève de l'arbre) provenant des plantations, en caoutchouc naturel proposé aux industries du pneumatique.

**L'élevage:** production et commercialisation de la viande bovine fraîche de qualité supérieure sur le territoire national.





Mesdames, Messieurs, chers actionnaires,

**C**onformément à la réglementation et avec votre permission, je viens vous informer du déroulement de l'activité de Siat Gabon au cours de l'exercice 2018.

L'exercice 2018 a été marqué par les difficultés occasionnées par les infrastructures de transport, les grèves, la baisse du cours du caoutchouc sur le marché international et la tension de trésorerie. Le mauvais état permanent du tronçon routier au PK80, l'interruption temporaire du trafic des poids lourds à Four Place, le dragage partiel du port d'Owendo sur six mois et les grèves récurrentes des douaniers et des agents du trésor public ont limité l'acheminement du caoutchouc de Mitzic au port d'Owendo, et l'embarquement pour l'exportation.

Le volume vendu a diminué de 17% par rapport à 2017. Le prix de vente du caoutchouc a baissé, il est passé de 1711USD/T en 2017 à 1373 USD/T en 2018, une diminution de 20% en moyenne.

L'année 2018, avec la chute continue des cours du caoutchouc s'annonçait difficile. L'environnement local n'a pas facilité l'exploitation. Le chiffre d'affaires a atteint 9.636 millions XAF contre 15.477 en 2017, une baisse de 37,7%. Les charges se situent à 19.223 millions XAF pour 23.084 millions XAF en 2017, une baisse de 17%. C'est ainsi que l'exercice 2018 réalise une perte de 3.766 millions XAF contre un profit de 1.003 millions XAF en 2017.

## Les faits marquants de l'exercice 2018

Cette mauvaise performance, a affecté la trésorerie déjà fragile. Les délais de paiement aux fournisseurs ont été prolongés, le paiement des salaires s'est souvent fait en retard. Les investissements ont été limités à 4.770 millions XAF en 2018 contre 8.274 millions XAF en 2017, une baisse de 3.504 millions XAF, notamment dans l'extension des plantations, faute de financement.

En juin 2019, le cours du caoutchouc est de 1525 USD/T pour 1400 USD/T au budget 2019, une hausse de 9%. L'alignement du cours de l'hévéa à 1525 USD/T correspond au prix de vente pour lequel nous n'enregistrons pas de perte ou de profit, c'est notre prix d'équilibre. De plus, le cours EUR/USD est de 1,3 contre 1,5 au budget. Par le change, nous bénéficions de l'affaiblissement de l'euro face au dollar américain. Il convient maintenant de produire les quantités suffisantes et tirer avantage de l'embellie de la conjoncture durant le second semestre.

Dans le domaine de l'Hygiène Sécurité et Environnement, nous poursuivons les consultations pour obtenir les autorisations d'extension à Bitam, Ikembélé et Kango. La certification ISO14001 est achevée et l'ISO 9001 est en cours pour Mitzic.

**Je vous remercie**

**Pierre Vandebecq**

*Président du conseil d'Administration*

## L'activité Hévéa

- La production des fonds de tasse est en retrait de 13,9% par rapport budget 2018 et contre -8,7% par rapport à l'année 2017. Malgré la bonne tenue de la plantation de Bitam 16% au-dessus du budget et 24,8% de plus par rapport à la réalisation 2017, du fait de la mise en saignée de nouvelles cultures, la mauvaise performance des plantations de Mitzic et de Kango a pris le dessus, le défaut de stimulation à Mitzic fait baisser la production de 17,3% par rapport au budget 2018 budget et de 17,8% par rapport à 2017; à Kango c'est le manque de saigneurs qui occasionne 38% de parts non saignées et un déficit de production de 43% par rapport au budget 2018 et -37% par rapport à l'exercice 2017.

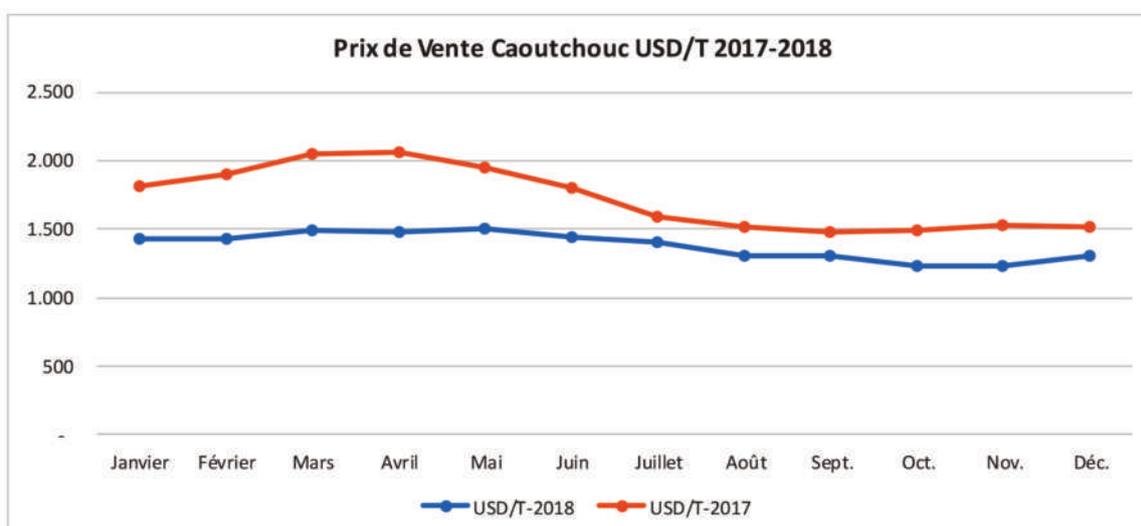
- Les livraisons des planteurs villageois baissent de 39,6% par rapport au budget 2018 contre une diminution de 30,7% sur l'année 2017, la baisse du prix de vente décourage les planteurs.

- La production de l'usine baisse de 20% par rapport au budget 2018 et de 17% par rapport à l'année 2017; le manque de fonds de tasse est à l'origine de cette diminution du niveau d'activité.

- La vente de granulé a été de 12.448 tonnes pour 17.050 tonnes au budget, contre 15.018 tonnes en 2017. Malgré une production en baisse en 2018, notre stock de granulé a augmenté, il est passé de 1.560 tonnes en décembre 2018 contre 799 tonnes à décembre 2017, une hausse de 761 tonnes. Les difficultés d'acheminement au port et celles d'embarquement dans les bateaux sont à l'origine de ce stockage.

- Les frais d'acheminement du granulé de Mitzic au port d'Owendo sont passés à 67.668 XAF/T en 2018 pour 55.000 XAF/T au budget, contre 52.322 XAF/T en 2017. La hausse observée résulte des frais de transport de nos conteneurs entre Mitzic et le port d'Owendo, de 475.000XFA par conteneur les cinq premiers mois de l'année, à 750.000XAF, puis à 1.100.000 les deux derniers mois.

- Le coût de production des fonds de tasse atteint 189.438XAF/T pour un budget de 178.730XAF/T et une réalisation 2017 de 134.294 XAF/T, la faible production des plantations de Mitzic et de Kango est la cause de la hausse du coût de production unitaire.



## L'activité Hévéa

- Le coût de l'usinage a baissé en rapport avec la mise en service de la cogénération et une réorganisation de l'usinage au cours du dernier trimestre 2018, 114 339XAF/T en 2018 contre 174 144XAF/T au budget, pour 115 035XAF/T en 2017.

- Le chiffre d'affaires du secteur hévéa a été de 9 481 milliards XAF en 2018, pour un budget de 15 844 milliards XAF -40%, contre 15 168 milliards XAF en 2017 soit -37%. La baisse évoquée du volume vendu et la chute du prix du caoutchouc explique l'essentiel du repli du chiffre d'affaires en 2018. Le prix de vente est passé en moyenne de 1711USD/T en 2017 à 1373USD/T en 2018 soit -20%, et -19% par rapport au budget 2018 qui affichait 1700USD/T.

- L'excédent brut d'exploitation est de 531 millions XAF en 2018, pour 3.779 millions XAF au budget 2018, contre 5.443 millions XAF en 2017.

- La part des frais généraux de Libreville imputée au secteur hévéa est de 2.228 millions XAF en 2018, largement supérieure à la marge opérationnelle, la marge nette est une perte de -1.991 millions XAF, contre un gain au budget de 1.642 millions XAF et de 2.892 millions en 2017.



---

## L'activité Elevage

---

- Le cheptel est passé de 5.832 bovins en 2017 à 6.387 bovins en 2018, pour un budget de 5.663 bovins. L'augmentation du cheptel a été de 633 bovins, résultat de la combinaison de 981 naissances, de 230 morts et de 118 bovins vendus.

- Faisant suite à la mise en vigueur des règles du SYCOHADA révisé, les frais généraux du ranch ne sont plus immobilisés et amortis sur cinq ans (charges différées), ceux de 2018 ont été enregistrés dans le compte de résultat du ranch, pour 377 millions de

XAF. Le reliquat des charges différées des années antérieures a été placé dans les comptes de transit pour leur transfert progressif dans les comptes de charge par nature.

- L'activité commerciale de l'élevage réalise une perte de 579 millions XAF en 2018, pour une perte de 306 millions XAF dans le budget 2018 et une perte de 72 millions en 2017.



---

## Le Siège

---

- Les frais généraux du siège sont de 2.070 millions XAF en 2018, pour un budget de 1.906 millions XAF, contre 2.263 millions XAF en 2017. La réduction d'effectifs volontariste non budgétée de 7 personnes et la démission de deux personnes pour un coût de 99 millions XAF, et les frais de consultants groupes 154 millions XAF ont permis de dépasser le budget 2018.

- Les autres charges de 705 millions XAF regroupent la perte sur les bovins morts 228 millions XAF, le redressement fiscal 389 millions XAF, la pénalité sur les cartes de séjour et les charges de 2017.

L'exercice 2018 s'achève avec une perte de 3.766 millions XAF.



# Les Etats financiers

## - Le compte de resultats

### ► Le chiffre d'affaires

Baisse du chiffre d'affaires, il est de 9,6 milliards XAF en 2018 contre 15,4 milliards XAF en 2017. Nous enregistrons respectivement une baisse du chiffre d'affaires du caoutchouc de 9,67 milliards XAF et un recul de 184 millions XAF pour celui de la viande. Le prix de vente de la tonne de caoutchouc en USD chute de 20%, et le volume vendu baisse de 17%. Le prix de vente du Kg de viande carcasse est resté stable mais le volume vendu a diminué de 77%.

### ► La production stockée

En hausse de 1,07 milliard XAF, la difficulté d'acheminement du caoutchouc au port et les retards d'embarquement ont fait augmenter le stock de 761 tonnes.

### ► La production immobilisée

En baisse de 3,29 milliards XAF par rapport à 2017 est la conséquence des difficultés de financement, qui ont conduit à la limitation des travaux d'extension des plantations.

### ► Les autres produits

Ils sont restés stables par rapport à 2017, du fait de l'augmentation des indemnités d'assurances perçues absorbées par la baisse quasi identique en valeur absolue des autres produits.

### ► L'activité financière

En diminution de 194,6 millions XAF par rapport à 2017, dont 157 millions XAF de baisse des gains de change et l'interruption de l'immobilisation des intérêts liés au remboursement des emprunts moyen terme ayant financé les investissements en cours.

### ► Achats de matières et fournitures

En baisse de 468 millions XAF par

rapport à 2017. La diminution du volume livré par les planteurs villageois -39,6% et la diminution du prix d'achat -36% sont à l'origine de la baisse des achats des fonds de tasse aux PV.

### ► Autres achats

Ils diminuent de 1,6 milliard XAF par rapport à 2017, le passage à la production électrique par la cogénération a fait baisser l'achat de carburant de 738 millions XAF ; l'achat des pièces détachées des véhicules et des engins baisse de 285 millions XAF ; les difficultés de financement ont conduit à limiter les achats: produits agrochimiques -111 millions XAF, fournitures diverses -128 millions XAF ; le recul de la production a induit la baisse d'achat des emballages perdus -197 millions.

### ► Transports

Augmentation des charges de transport de 171 millions XAF par rapport à 2017; l'externalisation du transport des fonds de tasse +138 millions XAF et celui du granulé +132 millions XAF par rapport à 2017, ont contribué à la hausse ; les autres postes de transport ont diminué de 98 millions de XAF.

### ► Services extérieurs

Diminution des services extérieurs de 874 millions XAF par rapport à 2017 : dont -374 millions XAF des consultants groupe ; -142 millions XAF de location des engins, suite à la limitation des travaux de préparation terrain ; -137 millions XAF de prestataires agricoles ; -100 millions XAF de prestataires divers ; -58 millions XAF d'assurance sur transport ; -52 millions sur l'entretien des plantations.

---

# Les Etats financiers

---

## ► Autres charges

Léger dépassement de 2,6 millions par rapport à 2017. Le surplus des cautions annulées a été quasiment absorbé par la diminution des provisions sur stocks et créances.

## ► Charges de personnel

Augmentation des frais de personnel de 13,7 millions par rapport à 2017. Les baisses sur les appointements et les indemnités ont été absorbées par les frais de licenciement négociés de 30 agents.

## ► Charges financières

En baisse de 396 millions XAF par rapport à 2017, l'amortissement avant la fin de l'année 2018 des emprunts : BGF2008 et DEG, la réduction du découvert bancaire ont permis cette compression des charges financières.

## ► Le résultat HAO

En amélioration de 169 millions par rapport à 2017, la cession et la mise au rebut des immobilisations ont été moins importantes en 2018.

## ► Le résultat net

En dégradation de 4,7 milliards XAF par rapport à 2017. La baisse du chiffre d'affaires sous les effets conjugués de la diminution du volume vendu, du prix de vente et du cours de change n'a pas permis de couvrir toutes les charges.

## - Le bilan

### ► Actif immobilisé

Les investissements sont en diminution. 4,4 milliards XAF en 2018 pour 8,2 milliards XAF en 2017. Le manque de financement a limité sensiblement le programme d'extension des plantations, l'investissement agricole se limite pour l'essentiel à l'entretien des plantations immatures, il est complété par les agencements à la cogénération.

### ► Les ressources stables

En diminution sous l'effet de la perte de 3,7 milliards XAF de l'exercice 2018 d'une part, et le remboursement des emprunts à moyen et long terme d'autre part. L'intégration de l'emprunt de un milliard XAF n'a pas permis de compenser la diminution.

### ► Trésorerie nette

Le retard de paiement aux fournisseurs et le paiement d'avance de certains clients ont fait passer le besoin en fonds de roulement de -14 milliards en 2017 à 6 milliards en 2018. Dans la même période, deux crédits spot d'un total de 1000 millions XAF ont été convertis en dette à moyen terme, renforçant les capitaux de longue durée. Ces évolutions ont conduit à l'amélioration de la trésorerie nette, qui est de -1.573 millions XAF en 2018 contre -2.773 millions en 2017.



# Engagement social et responsabilité environnementale

Durant l'année 2018, nous avons faits les réalisations suivantes dans le cadre de notre action HSE :

► Réalisation ISO 14001 avec transition sur la nouvelle version 2015. Le certificat est à recevoir après paiement des prestations.

► Extension de la plantation d'Ikembelé: les cartes ont été validées avec les populations riveraines, avec les consultations publiques dans les différents villages, en présence de la Direction de l'environnement.

► Mise en place des panneaux de signalisation routière sur les principaux axes.

► Les statistiques accidents de travail sont en hausse sur 3 ans (manque d'équipements HSE sur site).

► Sur le site de Mitzic:

- organisation de la campagne de vaccination contre la poliomyélite: 274 enfants de 0 à 5 ans vaccinés.

- organisation de la semaine «Octobre Rose » pour le dépistage des cancers du sein et du col de l'utérus: 160 femmes reçues.

► Validation de la politique groupe «Santé-Sécurité au travail, Environnement, Qualité et Ressources humaines ».







## **contacts**

Pour toute information sur le volet actionnariat, contacter:  
Siat Gabon / BP: 3928 Libreville  
Tel: + 241 01 72 22 16 / Fax: +241 01 72 22 17  
Email: [info@siat-group.com](mailto:info@siat-group.com)